



個人投資家さま向け会社説明会@泉ヶ丘

2025年9月3日

南海電気鉄道株式会社（証券コード 9044）



目次

I. 会社概要	2
II. 業績概要	14
III. 経営計画	19
IV. 中期経営計画－事業戦略	25
V. 今後の取り組み	42
VI. サステナブル経営の取り組み	45
VII. 泉北エリアでの取り組み	48
VIII. 株式優待・株主向け施策について	51
IX. 本日のまとめ	56

I. 会社概要

日本最初の純民間資本による鉄道会社として創業

社名	南海電気鉄道株式会社
創業	明治18年（1885年）12月27日
代表取締役社長	岡嶋 信行（おかじま のぶゆき）
事業内容	運輸業、不動産業、流通業、 レジャー・サービス業、建設業、その他の事業
従業員数	連結：9,247人 単体：2,717人
本店 (本社事務所)	大阪府中央区難波五丁目1番60号 (大阪府浪速区敷津東二丁目1番41号)
資本金	729億8,365万円
株主構成	個人51.3%、金融機関26.5%、外国法人等13.7%ほか
上場証券取引所	東証プライム（証券コード：9044）

140周年特設サイト (<https://www.nankai.co.jp/contents/140th/>) を設け、記念イベントを実施

- ◆ 140周年記念ロゴと140周年コンセプトを制定



- ◆ 駅係員・乗務員、技術部門の制服を32年ぶりに一新



👉 ロゴ・制服ともにコシノジュンコ氏のデザイン
(コシノ氏は当社沿線の岸和田市出身)

- ◆ 福岡ソフトバンクホークス大阪主催試合のオフィシャルスポンサーとしてコラボ企画を実施 (5/13)



- ◆ 特急サザン (10000系車両) を復元塗装で運行 (6/4～当面の間)



- ◆ 日本経済新聞に記念広告を掲載 (7/22)



純民間資本による日本初の鉄道会社・南海電鉄は、おかげさまで創業140周年を迎えました。

個人投資家の皆さまへ
南海グループを知っていただくための情報を掲載しています。

大阪のゲートシティ・なんばを拠点に関西国際空港や2つの世界遺産（高野山、百舌鳥・古市古墳群）を沿線に持つ



関西国際空港
画像提供：関西エアポート株式会社



加太さかな線



百舌鳥・古市古墳群



高野山

関西の成長機会

訪日外国人の増加や「大阪・関西万博」等の効果から、**関西の経済は大きく成長する**機会に恵まれている
当社グループの事業拠点である「なんば」は関西各地へのアクセスも充実しており、大阪らしいカルチャーの発信地として高い人気を誇る

2025年 大阪・関西万博開催

- ▶約2,820万人の来場を想定
- ▶関西国際空港や沿線各地から会場までの交通輸送を担い、沿線エリアへの誘客を図る

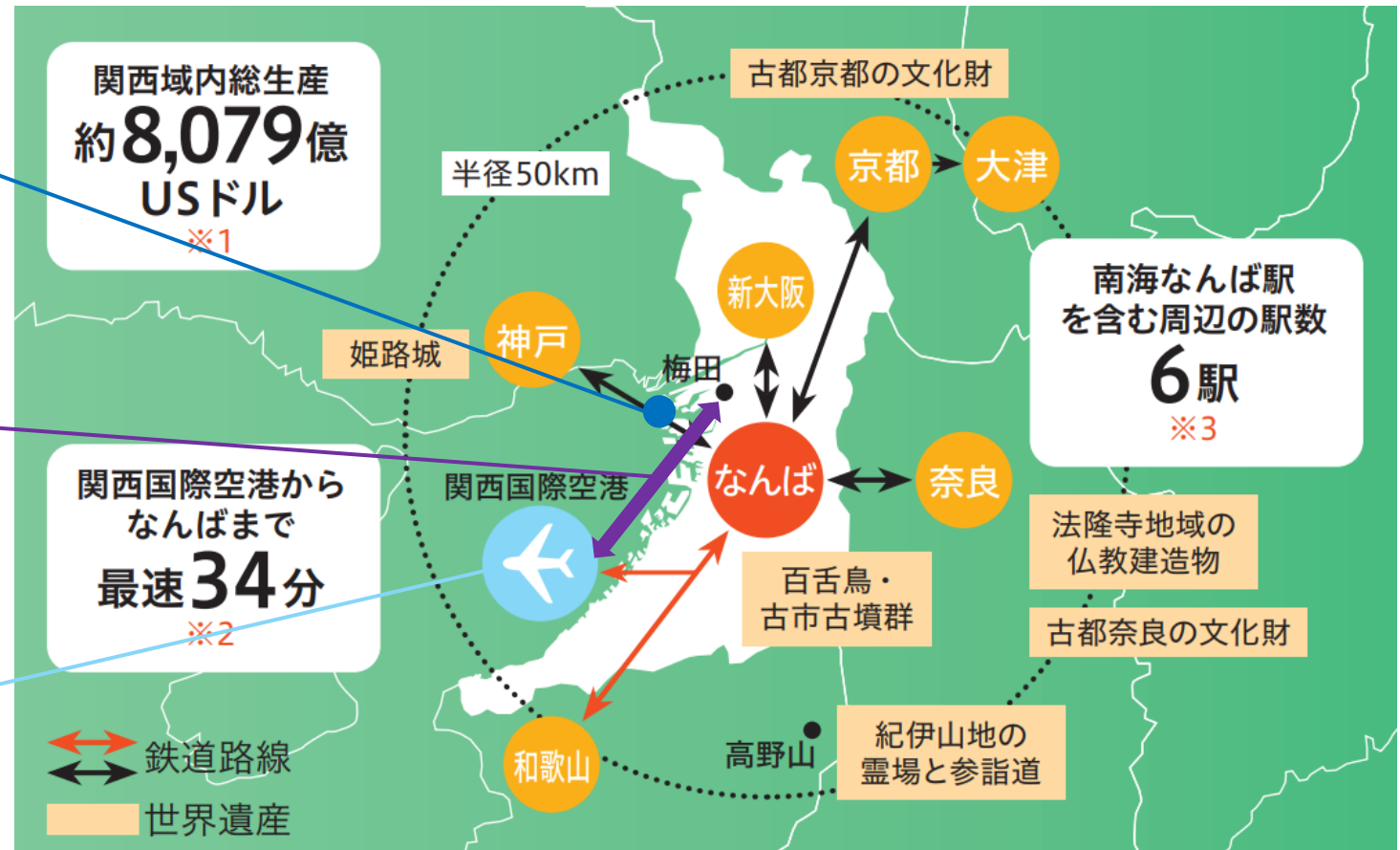
2030年秋ごろ 大阪IR開業（予定）

2031年 なにわ筋線開業（予定）

- ▶関西国際空港から梅田への直接の乗り入れが可能になり、アクセスが飛躍的に向上

2025年 関西国際空港の機能拡張

- ▶第1ターミナルビルのリノベーションにより、約4,000万人の国際線キャパシティを創出（2018年度は約2,300万人）
- ▶発着回数の上限が1.3倍に拡大（1時間あたり最大45回→60回）



※1 出典：大阪市ホームページ、2020年度データ、
関西は大阪府・和歌山県・京都府・兵庫県・滋賀県・奈良県の2府4県
※2 特急レポート利用

※3 駅数には近畿日本鉄道、阪神電気鉄道、Osaka Metro、JR西日本を含む

事業セグメント

多彩な事業展開によって、沿線価値の向上と安定的な収益基盤を確立

鉄道、軌道、バス、海運、貨物運送、車両整備



鉄道営業キロ
169 km



年間輸送人員
240,567千人



駅数
105駅

運輸業

不動産業

流通業

レジャー・サービス業

建設業

その他の事業

ショッピングセンターの経営、駅ビジネス、その他



なんばCITY売上高
416億円



なんばパークス売上高
293億円

不動産賃貸、不動産販売



なんばエリアの主な
オフィス賃貸面積
約**9**万㎡



物流施設の
賃貸面積
約**45**万㎡



分譲マンション
販売戸数
118戸

旅行、ホテル・旅館、ボートレース施設賃貸
ビル管理メンテナンス、葬祭 その他



通天閣入場者数
132万人



BOAT RACE 住之江 来場者数
106万人

事業の中核として、南海電鉄が提供する鉄道事業をはじめ、軌道、バス、海運などの公共交通サービスを提供



オフィスビル、百貨店、物流施設など多様な不動産賃貸業を展開するとともに、戸建・マンション販売などの不動産販売業を幅広く展開



沿線を中心に高感度なショッピングセンターを経営すると同時に、駅ビジネス事業の展開にも取り組む



レジャー・サービス業

旅行業、ホテル・旅館業、ボートレース施設賃貸業、ビル管理メンテナンス業、葬祭事業など、
お客さまの暮らしに潤いを提供する事業を沿線内外で展開



上場子会社「南海辰村建設株式会社」が土木工事、建築工事、電気工事など総合建設業を営む

介護老人保健施設 新築工事



道路と線路との立体交差工事

南海グループの3つの強み

強み 1

ポテンシャルを秘めた
沿線資源

「国際性と先進性」を備えたまちから「歴史遺産」まで



- 国際都市・なんばを起点に歴史のあるエリアを路線でつなぐ
(関西国際空港、高野山、和歌山市、百舌鳥・古市古墳群など)
- 2031年なにわ筋線開業 (予定)

強み 2

まちの魅力を
創る力

時代の変化や人々の価値観の変化に合ったまちづくりでリード



- 沿線エリアのまちづくりと活性化
(オフィスビル、マンション、住宅開発、ショッピングセンターの運営など)
- 「なんば」エリアの活性化を目指す：グレーターなんば構想

強み 3

新しいサービスを
創る力

前例にとらわれない斬新な発想で未来のサービスを描く



- デジタルテクノロジーを活用した新たな商品・サービスの創出
(南海アプリ・eスポーツ・デジタルきっぷなど)
- 生活を便利にするサービスの提供

Ⅱ. 業績概要

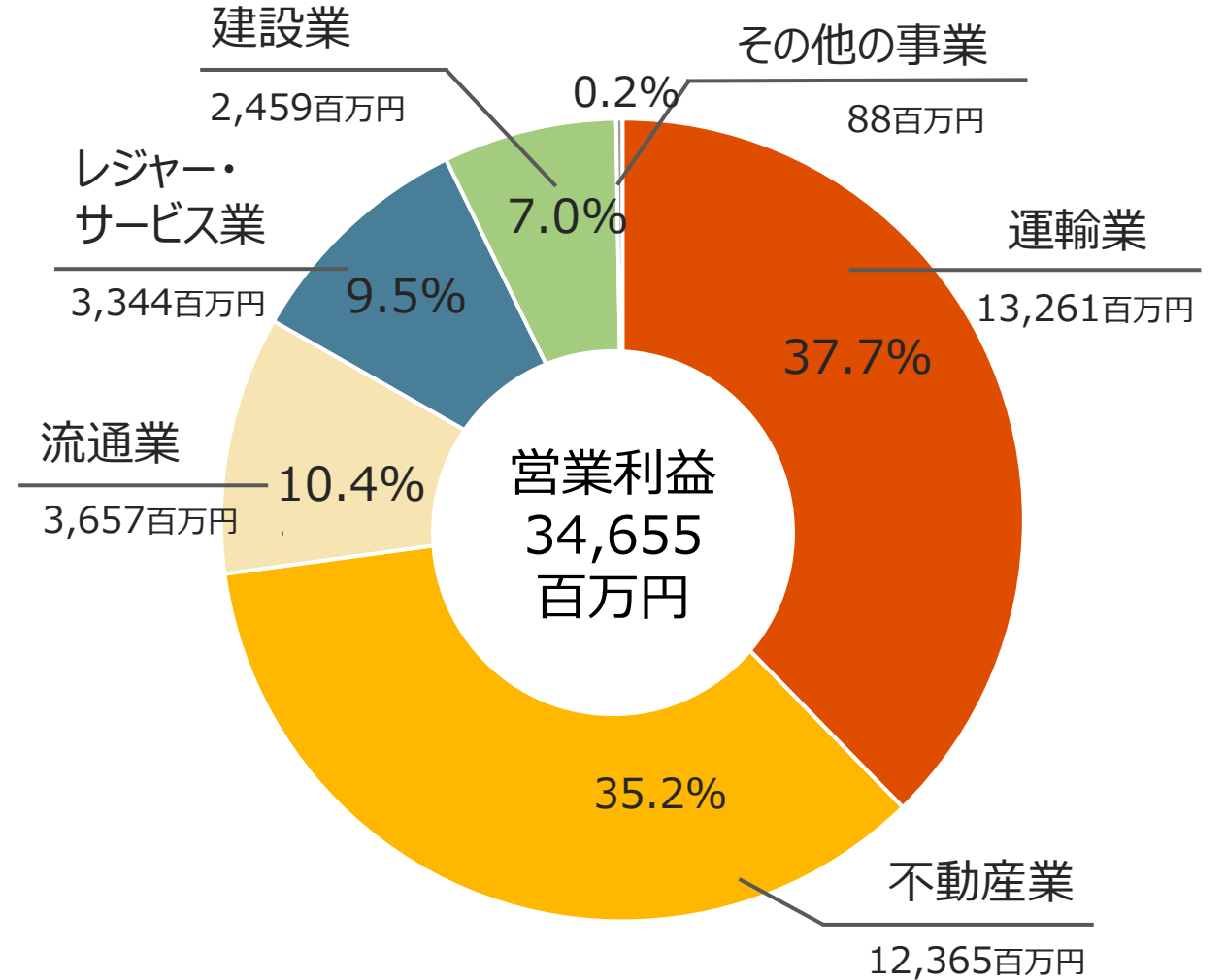
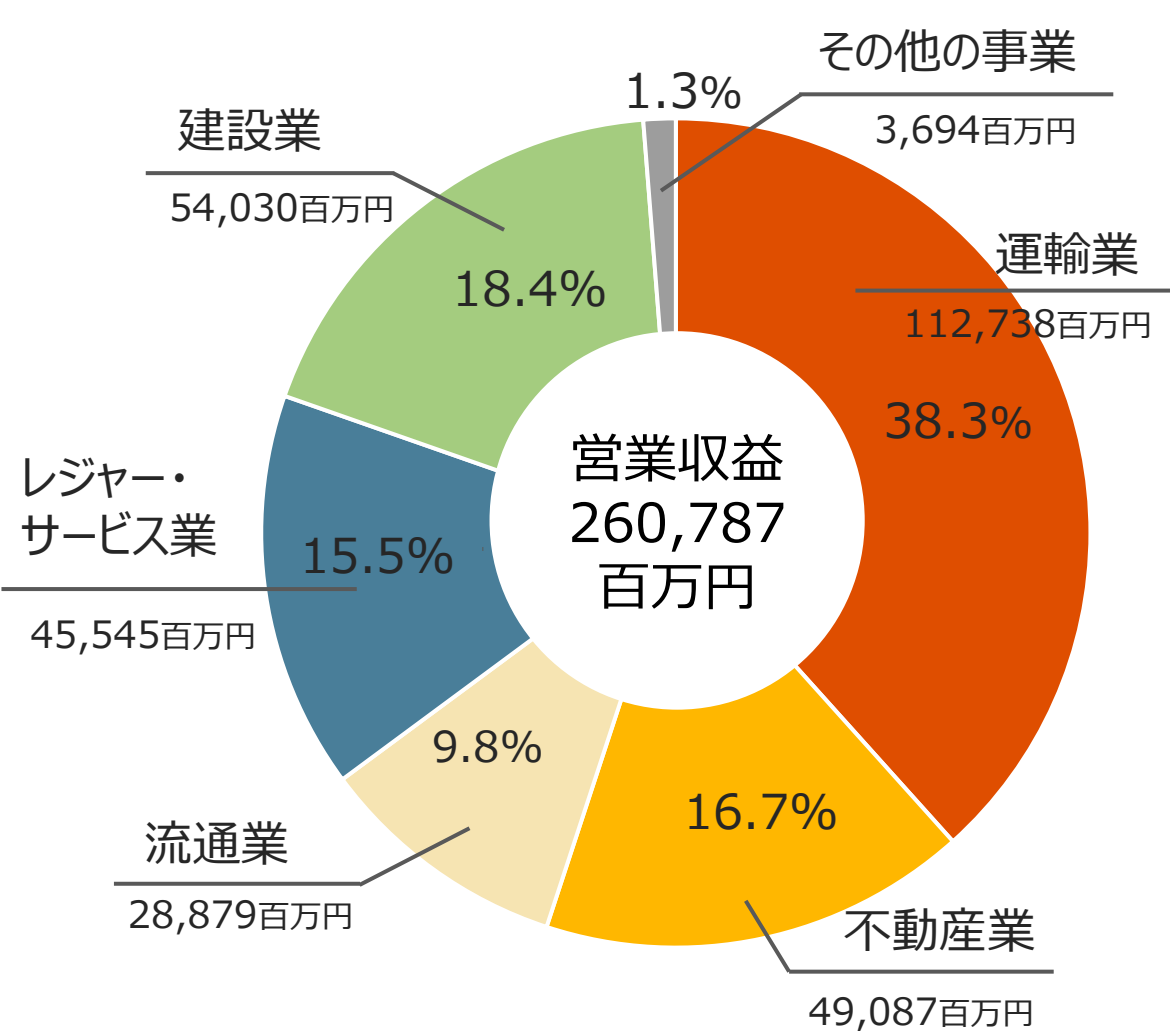
2024年度 業績ハイライト

運輸業における輸送人員の増加や2023年10月に実施した鉄道線の運賃改定効果、
建設業における完成工事高の増加等により増収増益

(単位：億円)

	2024年度 実績 (A)	2023年度 実績 (B)	増減額 (A-B)	増減率
営業収益	過去最高 2,607	2,415	191	7.9%
営業利益	346	308	38	12.4%
経常利益	過去最高 355	293	62	21.4%
親会社株主に帰属する 当期純利益	224	239	△14	△6.0%

セグメント別 営業収益・営業利益構成比 (2024年度)



※構成比はセグメント間取引を含む営業収益および営業利益に対する比率

コロナ禍で2020年度以降、業績は一時的に落ち込んだものの、順調に回復基調

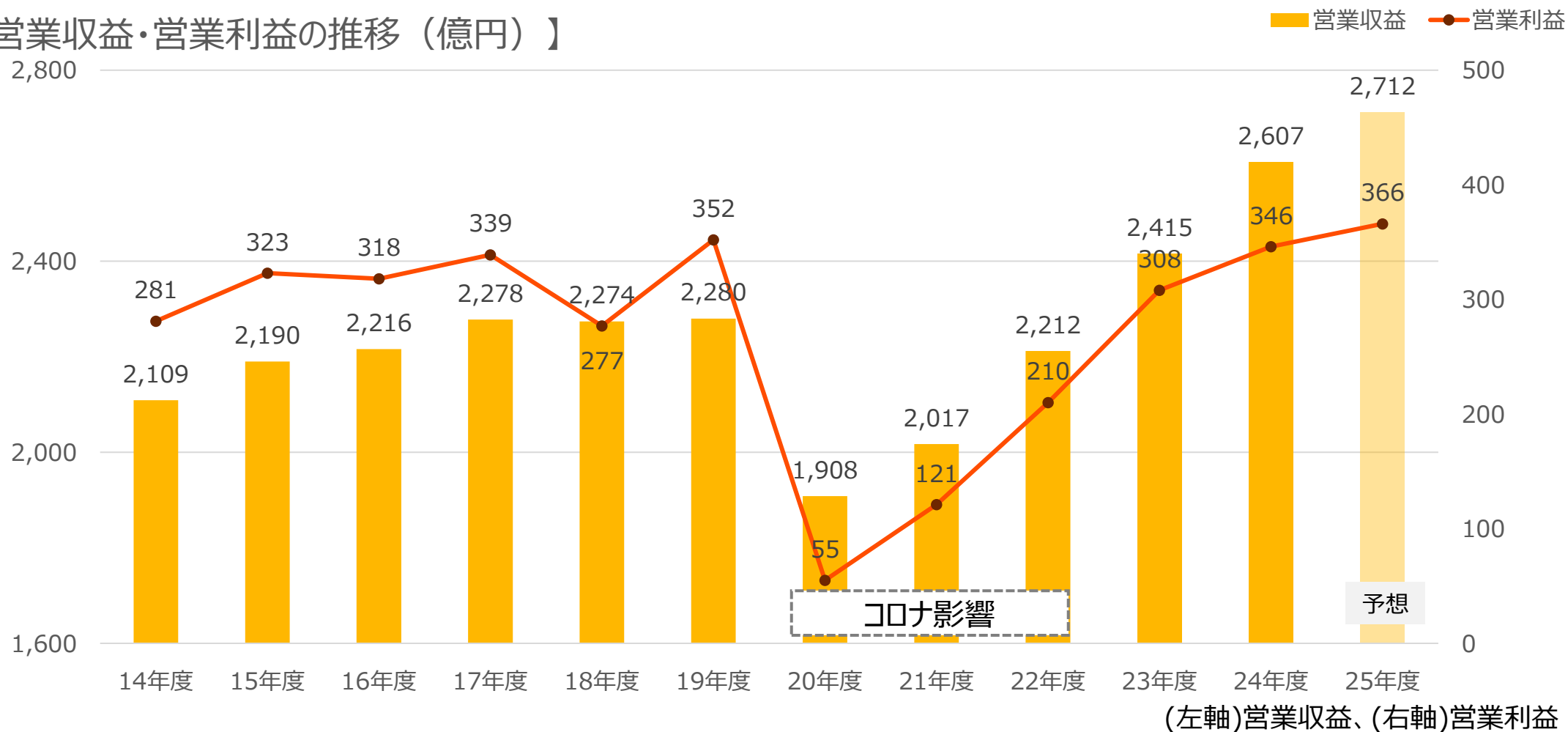
(単位：億円)

	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度 (A)	2025年度 予想 (B)	増減額 (B-A)
営業収益	2,280	1,908	2,017	2,212	2,415	2,607	2,712	104
営業利益	352	55	121	210	308	346	366	19
経常利益	316	18	99	189	293	355	336	△ 19
親会社株主に帰属する 当期純利益	208	△ 18	40	146	239	224	217	△ 7
純有利子負債残高/ EBITDA 倍率	6.9倍	13.0倍	10.7倍	8.8倍	6.5倍	※ 6.2倍	※ 7.0倍	0.8pt
ROE (自己資本利益率)	8.8%	△ 0.8%	1.6%	5.7%	8.6%	7.5%	7.0%	△ 0.5pt

※ 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費 (2025年度からEBITDAの算出式を見直しております。これに伴い、2024年度実績数値についても算出しなおしております。)

2025年度はインバウンド需要の拡大や大阪・関西万博の効果により、**営業収益・営業利益ともに過去最高**を見込む

【営業収益・営業利益の推移（億円）】



Ⅲ．経営計画

～2050年の企業像、南海グループ経営ビジョン2027、NANKAIグループ中期経営計画 2025-2027～

南海が描く“2050年の企業像”

地域共生・共創
多様な暮らし方

地域の人々とともに

地域密着を旗印に、地域・沿線の人々とのつながりを大切に保ち、多種多様な人々が幸せに暮らせる多彩な“まち”を、地元と一体となって創っていく。

モビリティ

公共交通事業者としての使命

これまで沿線で培ってきた安全・安心の運輸事業の歴史とその責任を、“人と人”、“まちとまち”、そして“人とまち”をつなぐ多様なモビリティ事業への深化で具現化し、未来につなげていく。

沿線への誇りを礎に、

関西にダイバーシティ^(※)を築く

事業家集団

多様性・グローバル

“Think Globally, Act Locally”

関空という世界(アジア)とつながる玄関口、そして“なんば”という多彩なまち…、これからも世界から多様な人々が集うこの地に寄り添いながら、互いの価値観や個性を認め、高めあえる多様性を育てていく。

南海らしさ

“みらい”を自ら切り拓く強い意志

創業からの長い歴史、その道筋で築いてきた南海グループの文化とアイデンティティ、そしてこの先の新たなロードマップ。私たちは、社会の一員としての使命と責任を胸に、新しいことに“挑戦し”、“やりきる”事業家集団となり、南海の“みらい”を切り拓いていく。

(※)ダイバーシティ：

「多様性」に代表される“Diversity”と、「多様性あふれる街」を意味する“Diverse City”=“DiverCity”（造語）の2つの想いを表現している

【事業戦略1】選ばれる沿線づくり

- ① 良質で親しまれる交通サービスの提供
 - (1) 安全・安心で、強靱な交通ネットワーク
 - (2) 海外評価No.1の交通グループ
 - (3) お客さま満足度の向上
- ② 沿線の玄関口・なんばのまちづくり
「グレーターなんば」を創造
- ③ 沿線活性化策を総動員

10年後の人口動態を
転出超過から転入超過に逆転

【事業戦略2】不動産事業の深化・拡大

- ① 収益物件の拡充と
フロービジネスへの進出
「総合デベロッパーへの脱却」
- ② 物流施設高度化の完了
(東大阪・北大阪流通センター)

不動産事業を鉄道と並ぶ柱に育成
(営業利益の過半に)

相乗
効果

基盤として下支え

グループ経営基盤の整備

- ① 事業選別の徹底
- ② ITを積極的に活用する企業グループ
- ③ 人材戦略
- ④ 財務戦略

将来の企業価値の大きな向上に必須となる、**コア事業を中心とした総額3,600億円の投資を短期集中で実行**
 鉄道事業の分社化を経て**新たな南海グループに生まれ変わりを図る3年間**

戦略

基本方針

社会的使命を今後も果たし続けるため、利益を維持しながら、**企業価値の大きな向上に向けた、コア事業の強化（集中投資）を最優先**

※コア事業：不動産事業、公共交通事業

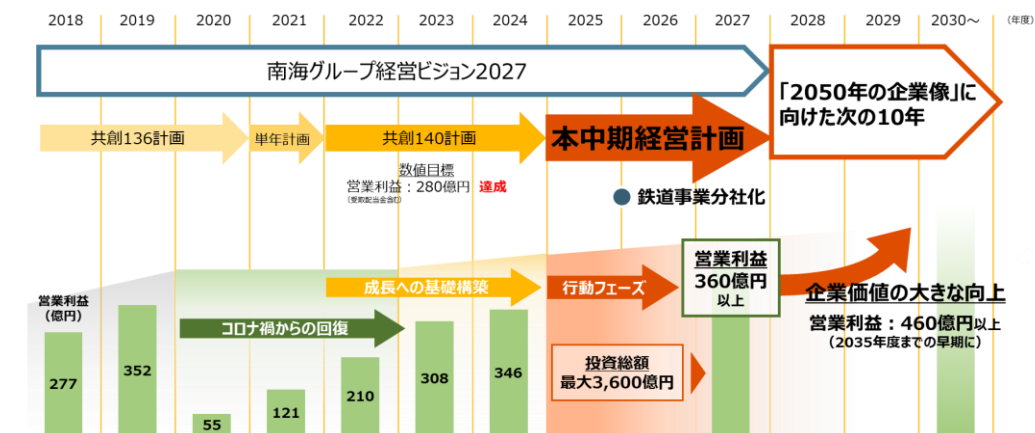
重点戦略

- ▶ 飛躍的な不動産事業の拡大
- ▶ 未来を拓く公共交通事業への変革

株主還元方針

連結配当性向30%を目安に配当（段階的に引上げ）
状況に応じた機動的な自己株式の取得

新中期経営計画の位置付け（タイムライン）

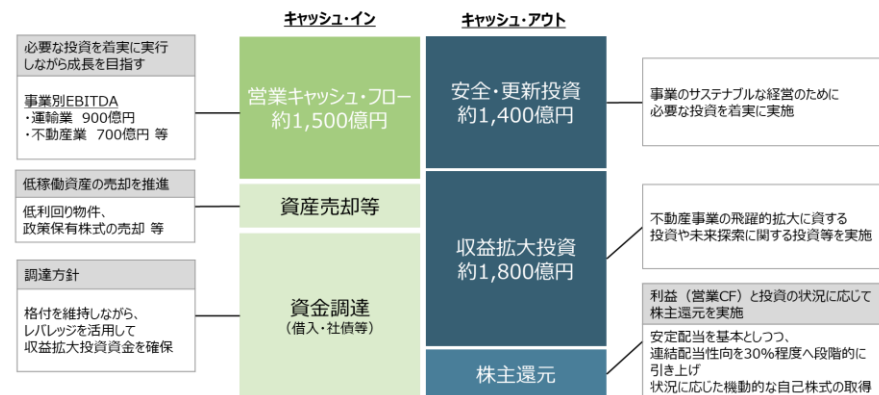


財務目標

目標指標	2024年度実績	2027年度目標	将来的に目指す水準
利益創出	営業利益 346億円	360億円以上	460億円以上 (2035年度までの早期に)
財務規律	純有利子負債残高/ EBITDA※倍率	6.2倍	7倍台
資本効率	ROE	7.5%	8%以上

※ EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費

キャッシュ・アロケーション（2025–2027年度）



重点 戦略

※最優先事項

飛躍的な不動産事業の拡大

M&A等のインオーガニックな手法を選択肢に加え、飛躍的な成長を実現
大家業から総合不動産事業への脱却を図る

- ⇒事業エリアの拡充 : 沿線外への進出やM&Aを通じ、機会創出とリスク分散を図る
- ⇒スキームの多様化 : 回転型ビジネスの強化により、競争力を獲得し、収益力を強化する
- ⇒既存領域の深度化 : 物流事業強化・保有施設のブラッシュアップ・計画的投資の実施

未来を拓く公共交通事業への変革

現状の延長線上では、事業の将来的な存続が困難であるという危機感のもと、
未来のために必要な投資を集中的に実行し、事業の存続と成長に挑戦

新事業のスケールアップ実現と未来探索の継続

「選ばれ続ける沿線づくり」の具現化

コーポレート戦略と事業戦略との連動強化

- ※コーポレート戦略 = 人財戦略 : 人的資本経営の加速
DX戦略 : デジタル顧客接点の拡充
財務戦略 : 資本構成の最適化と投資資金の確保

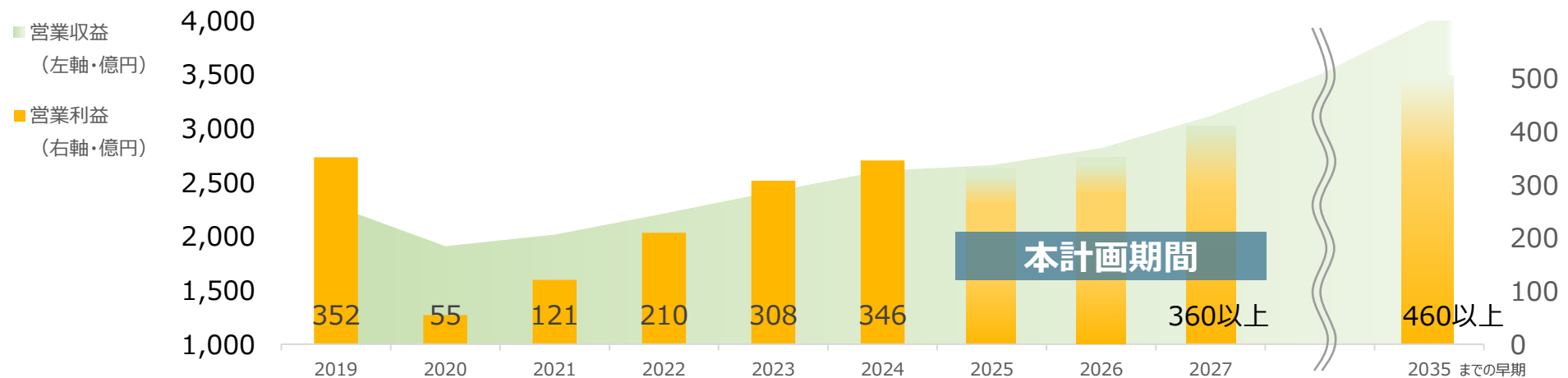
基盤 戦略

数値目標

本中期経営計画では集中的な投資を行うため、一時的には利益成長が鈍化するが、将来的に目指す水準の早期実現に向け、まずは本計画期間の数値目標を着実に達成する

目標指標		2024年度 実績	2027年度 目標	将来的に 目指す水準
利益創出	営業利益	346億円	360億円以上	460億円以上 (2035年度までの早期に)
財務規律	純有利子負債残高/ EBITDA※倍率	6.2倍	7倍台	6倍台
資本効率	ROE	7.5%	7%程度	8%以上

※ EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費



IV. 中期経営計画—事業戦略

「大家業から総合不動産事業への脱却」に本気で取り組む3年間

従来

沿線のまちづくりを念頭においた不動産事業

▶ 沿線・長期保有中心の従来の枠組みでは成長は頭打ち



今後

沿線以外の不動産投資にも注力

▶ 飛躍的な不動産事業の拡大を実現

主な取り組み事項

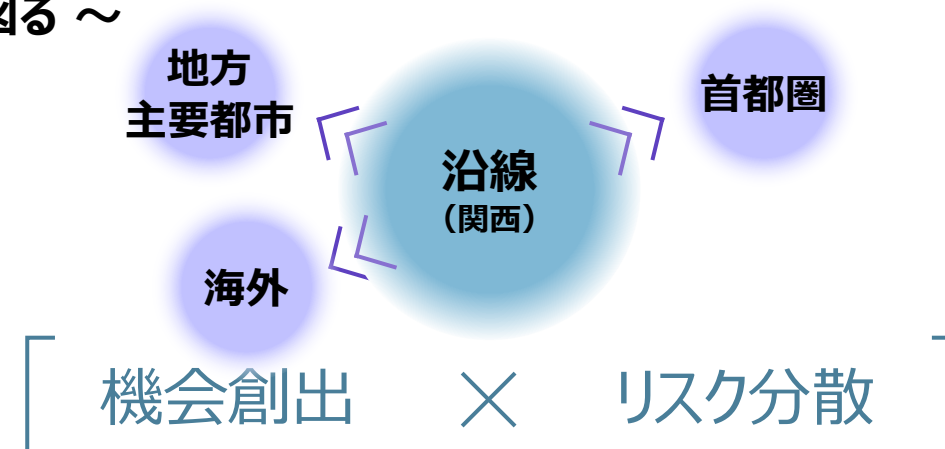
事業エリアの拡充

～ 沿線外へ積極的に進出することで、機会創出とリスク分散を図る ～

◆ バリューアッド投資の確立

- ▶ オフィス・レジデンスを中心に投資実行
- ▶ 首都圏・地方主要都市における物件取得を強化
- ▶ 海外不動産市場への参入

◆ 業容拡大・総合力強化のためのM&Aを適宜検討



スキームの多様化

～ 競争力を獲得し、収益力を強化する ～

◆ 回転型ビジネスの強化（私募リート of 計画的・持続的成長）

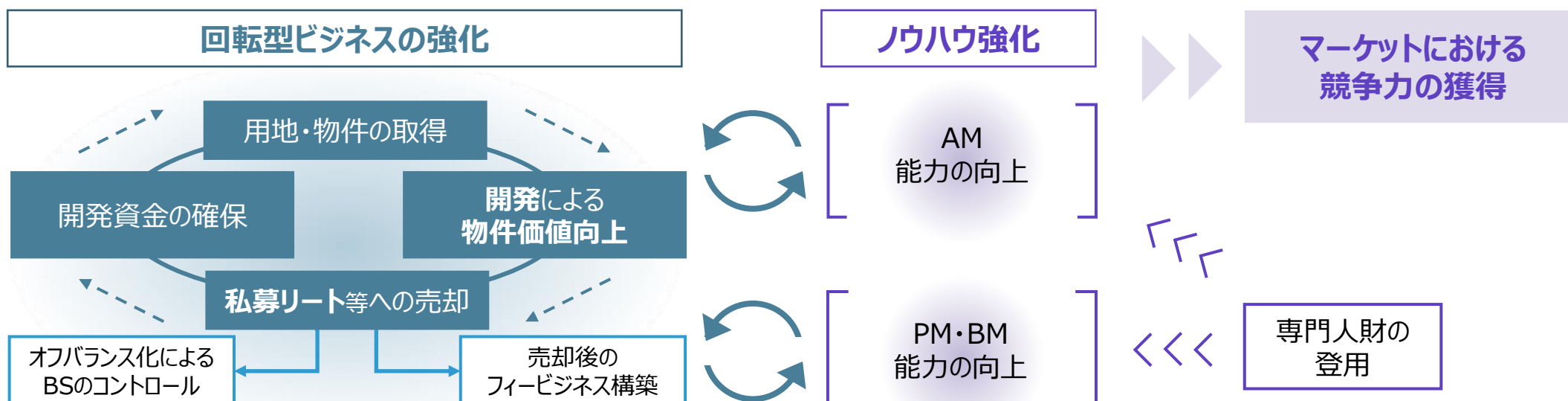
- ▶ 資産売却には2023年11月に運用を開始した私募リートも活用
⇒ 当座の目標として私募リートの資産規模を500億円へ
- ▶ 回転型ビジネスを通じたAM・PM・BM能力の向上
⇒ 当社売却物件の運営受託に加え他社物件を開拓し、外部受託の強化・拡大で自立できる組織へ
- ▶ 資本効率性の向上

◆ ファンド等金融不動産商品の活用

- ▶ デットや他社エクイティを活用した投資効率の向上
- ▶ ファンド組成

◆ 専門人財の積極的登用

- ▶ 開発・営業系、技術系の採用強化
- ▶ 鉄道事業の分社化に伴う人事制度の再設計



既存領域の深度化

◆ 物流事業強化

- ▶ 北大阪・東大阪流通センター高度化
⇒ 北大阪：Ⅱ期棟竣工、Ⅲ期棟設計
⇒ 東大阪：計画推進
- ▶ 物流施設のラインナップ強化
⇒ 関西物流業界におけるプレゼンス向上

◆ 保有施設のブラッシュアップ

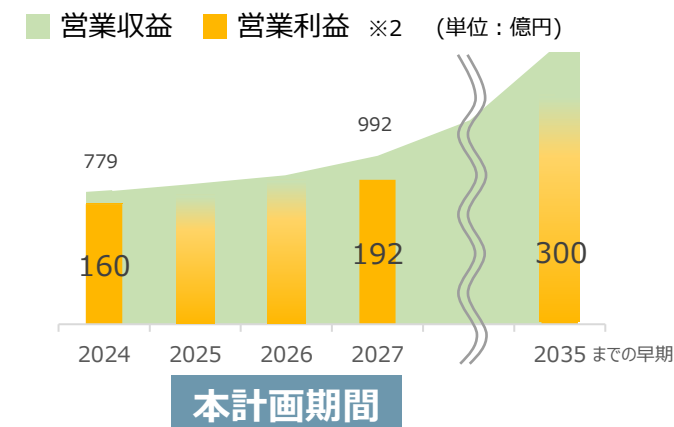
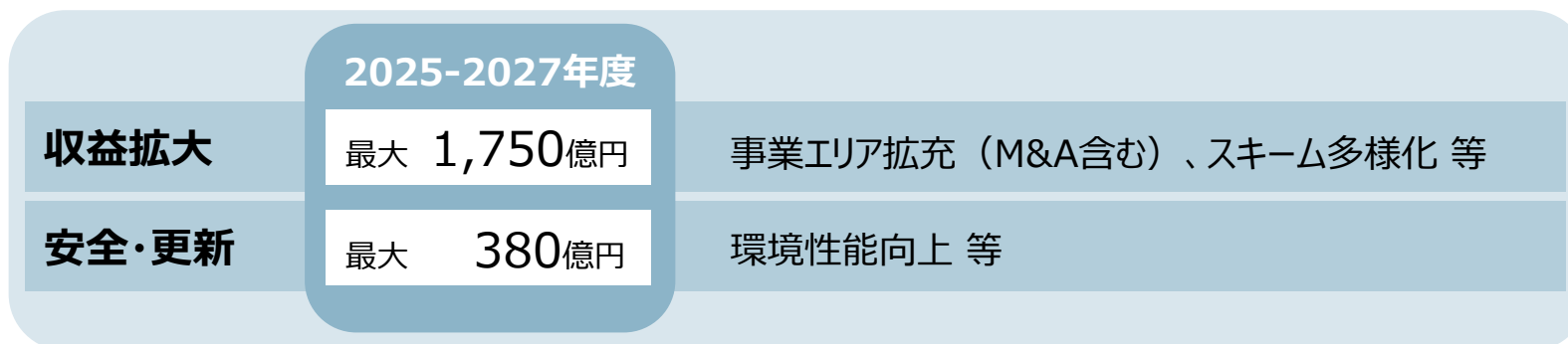
- ▶ なんばエリアの各施設
⇒ 多様なサービスを提供するターミナルビルの中核機能強化による価値向上、収益力強化
- ▶ 堺東ビルリニューアル（HiViE堺東開業）

◆ 計画的投資の実施

- ▶ 安全投資
- ▶ 環境性能向上

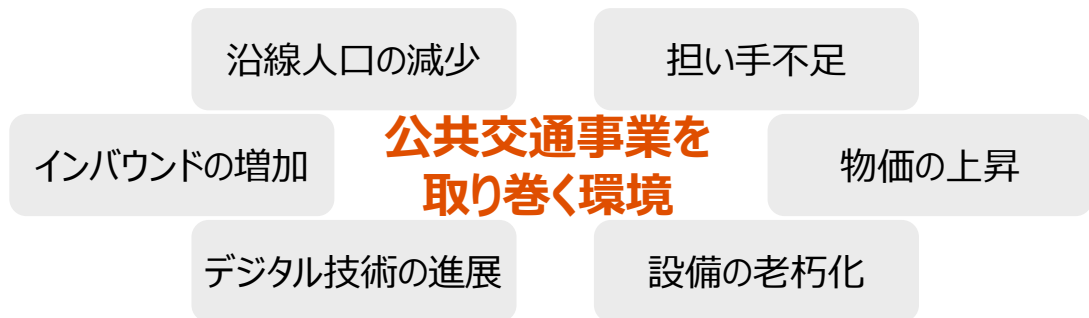


飛躍的な不動産事業の拡大に向けた投資額※1と成長イメージ



※1 基盤戦略「『選ばれ続ける沿線づくり』の具現化」との合計

※2 セグメント「不動産業」「流通業」の合計



- ◆ 事業の将来的な存続が困難であるという危機感のもと、**未来を拓く変革を実現**
- ◆ 多様なモビリティが生み出す価値を提供し、**持続可能な公共交通事業へ**

未来を拓く公共交通事業への変革を実現するための取り組み

➡ 未来のために**必要な投資を集中的に実行**する

- ✓ インバウンドを契機とした**収益力の強化**
- ✓ さらなる**事業運営の高度化・最適化**

- ✓ **サービス品質の向上**
- ✓ **安全・安心・信頼の提供**、災害対策

◆ 直近の取り組み



創業140周年を迎えるにあたり、32年ぶりに制服をリニューアル



泉北高速鉄道との経営統合で「南海泉北線」が新たに誕生



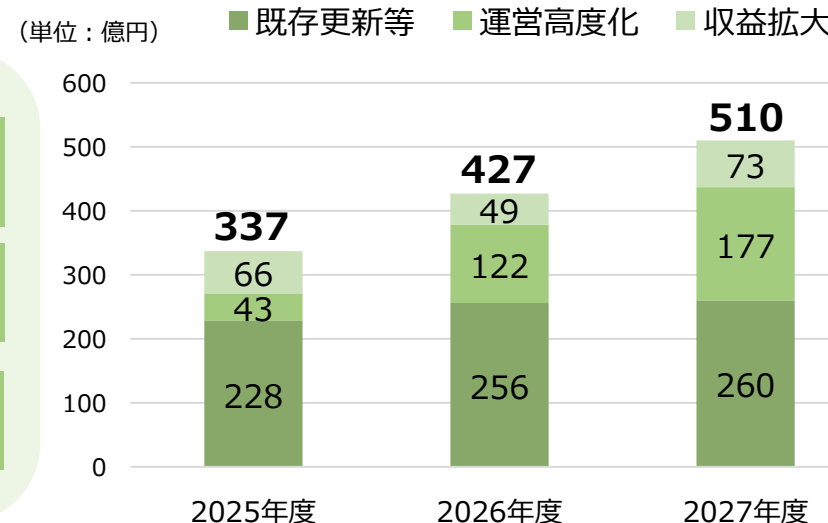
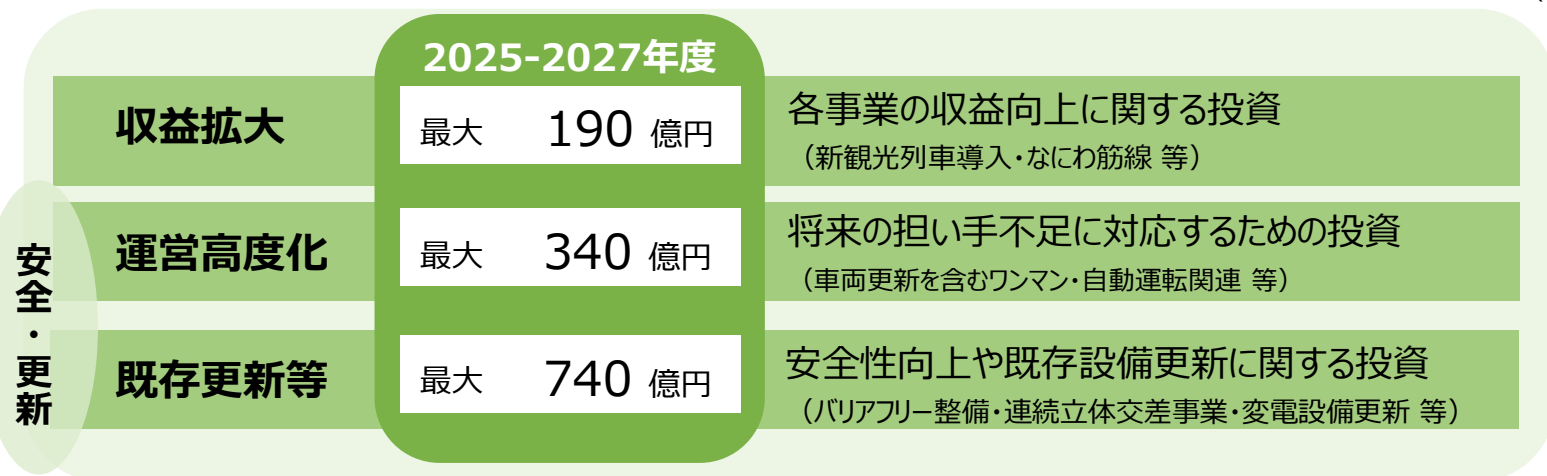
大阪・関西万博への会場輸送も担うEVバスの導入



グリーンスローモビリティを用いたラストワンマイル輸送・観光輸送を実証実験

公共交通事業に**最大1,300億円**の投資を実行し、将来のさまざまなリスク要因への備えに万全を期す
多額の投資に伴う減価償却費の増加によって一時的に減益となるが、**資産効率も意識して早期の利益回復を目指す**

◆本中計期間における投資額の内訳



【各投資の主な内訳】

<収益拡大>

- **新たな観光列車の導入に向けた対応**
 - 車両関連費用に加え、国内外からの旅客誘致に向けた新たな観光列車専用の予約販売システムの構築を実施
- **なにわ筋線計画への出資**
 - 開業に向け、総事業費の一部への出資を段階的に実施

<運営高度化>

- **鉄道車両新造・更新**
 - 8300系車両を3年間で計40両導入
 - 特急サザンを新型車両に更新 (2027年度末～)
- **ホームドア整備**
 - 中百舌鳥駅・泉ヶ丘駅に設置 (2027年度)

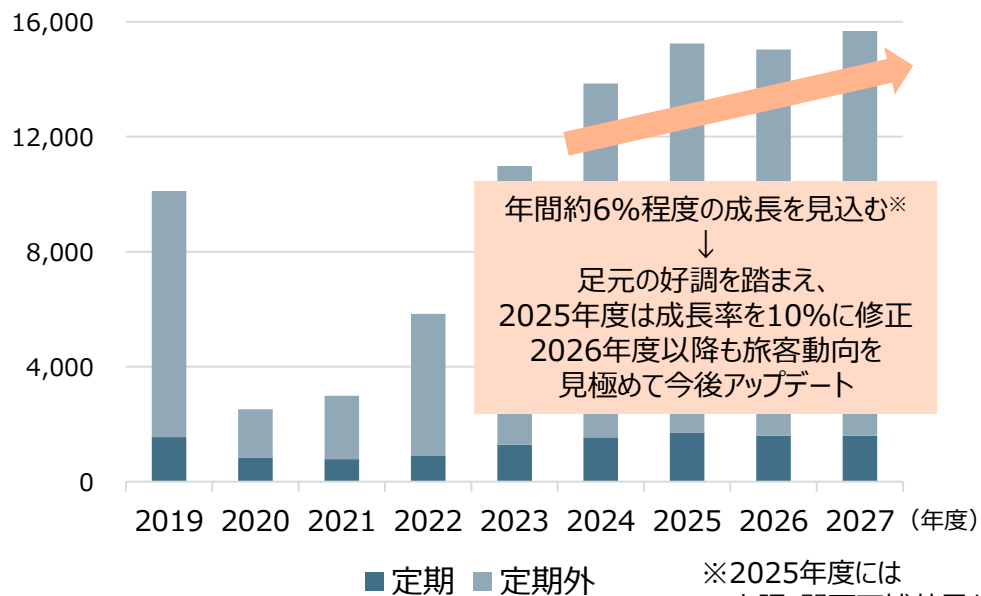
<既存更新等>

- **耐震補強**
 - 今後発生が予測される大規模地震に備えて、駅舎や高架橋柱などの耐震補強を計画的に実施
- **バス車両更新**
 - 環境性能や安全性の向上も踏まえ、グループバス各社で車両の更新を順次実施

当社の成長ドライバーである空港線は引き続き右肩上がりでの成長を予測
大阪・関西万博の開催による増収効果は交通を中心に約18億円を見込む

◆本中計期間における空港線の収入（推移イメージ）

(単位：百万円)

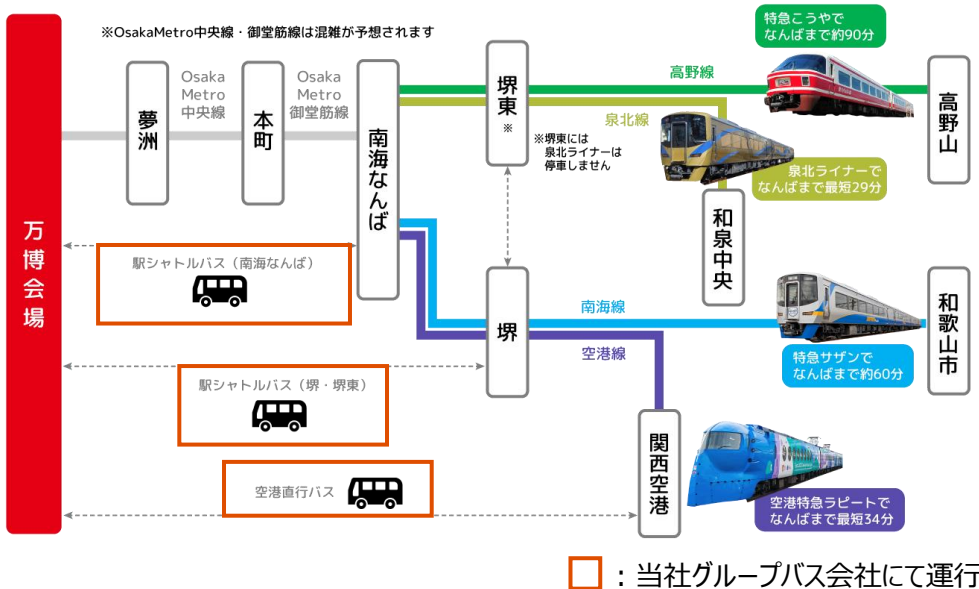


◆空港線関連施策

- 駅施設を活用した手荷物預かりの拡大
- マレーシア政府観光局「Visit Malaysia 2026」とのコラボレーション
- インバウンド向け商品の販売強化

◆大阪・関西万博への取り組み

輸送手段の提供をはじめ、当社沿線への誘客に向けた取り組みを進める



【主な取り組み】

- ✓ なんば・堺・関西空港等の主要拠点から万博会場へのシャトルバス運行
- ✓ 万博入場チケット付きの一日フリー乗車券の販売
- ✓ 万博会場内での当社沿線の観光PR活動やeスポーツを契機としたイベントへの参画

大阪・関西万博開幕後の状況

鉄道：来場者数は順調に推移していることに加え、当初の想定よりも鉄道利用者数が増加
→万博効果を7億円から10億円に上方修正

シャトルバス：乗車率は想定を上回り、増便を決定
→万博効果を4億円から7億円に上方修正



大阪・関西万博行きのシャトルバスを待つ行列

新たな観光列車の導入と特急料金等の見直しにより、収益機会の獲得を着実に進める
「収益拡大」と「コスト削減」の両面から、キャッシュレス決済の浸透をさらに進める

◆ 新たな観光列車の導入

- なんば駅に専用ホーム（0番のりば（仮称））を設置し、世界遺産・高野山となんばを結ぶ観光列車を2025年度末に運行開始予定
- 高野山観光だけでなく、当社沿線を旅する「特別感」を醸成
- 列車名称は社内公募、社外投票を経て集約中



※車両外装・車内デザイン（現時点のもので実際は変更になる可能性があります）

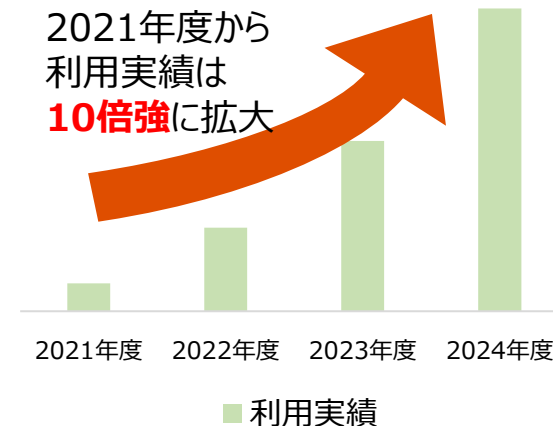
◆ 特急料金等の見直し

- 新たな観光列車の導入と合わせて、新しい付加価値に見合った料金制度の導入を予定
- 国内旅客への影響も配慮し、レポートの特急料金値上げについて検討を進める

◆ キャッシュレス決済の浸透

- 泉北線を含む92駅で対応改札機の導入を完了
- ポイント還元キャンペーンを実施するなど利用促進に向けた施策を実行
- 2030年度を目標とする磁気乗車券の廃止も見据えた対応を進め、設備量やメンテナンスコストの削減にも寄与

導入当初の
2021年度から
利用実績は
10倍強に拡大



【利用可能駅】



前中計から取り組んできた事業運営の高度化や最適化への取り組みをさらに加速させ、
2026年度に控える鉄道事業の分社化後の**将来に向けた公共交通の持続的な成長を実現**

	主な取り組み	前中計期間	本中計期間
経営体制	泉北高速鉄道との経営統合効果発現	<ul style="list-style-type: none"> 本年4月に経営統合を実現し、サステナブルな事業運営に向けた第一歩を踏み出す 	<ul style="list-style-type: none"> 重複するシステムや機能等の統合、人財の有効活用により、重複する投資やコストを削減し、運賃値下げによる減収からの早期回復を実現
	鉄道事業の分社化	<ul style="list-style-type: none"> 2026年度からの鉄道事業分社化に向けて準備会社を設立、吸収分割契約を締結 	<ul style="list-style-type: none"> 新会社の将来ビジョンと体制を構築し、分社化後、鉄道事業の自立経営を実現
具体的な施策	ワンマン運転の拡充	<ul style="list-style-type: none"> 南海線泉佐野駅以南において一部列車でワンマン運転を実施 	<ul style="list-style-type: none"> 将来の全線ワンマン運転化に向けた各種設備構築計画の策定を推進
	自動運転の本格開始	<ul style="list-style-type: none"> 実証試験を終了し、自動運転検討委員会による安全性等の評価を受ける 	<ul style="list-style-type: none"> 運行に必要な設備面の対応を進め、高師浜線において、2027年度に自動運転を開始
	働きやすい環境の整備	<ul style="list-style-type: none"> 駅係員業務の集約による駅窓口業務の省力化、効率的な駅運営を実現 	<ul style="list-style-type: none"> 駅業務について宿泊を伴わない勤務を中心とした体制への見直しを推進 従業員の休憩・宿泊施設等の環境を再整備
	モビリティの最適化	<ul style="list-style-type: none"> オンデマンドバスやグリーンスローモビリティ等の実証実験を実施 	<ul style="list-style-type: none"> ラストワンマイル輸送の継続検証 輸送特性と利用実態が一致しない路線のモードチェンジを地域関係者と協議・共創



自動運転の実証試験に使用した車両



新・鉄道研修センター（イメージ）



泉北ニュータウンエリアにおけるオンデマンドバスの実証事業

新事業のスケールアップ実現

「eスポーツ」と「ツーリズム」の2つを特に注力する事業とし、スケールアップを実現

戦略打ち手

eスポーツ 事業

中長期的な収益基盤の構築に向け、ユーザーを囲い込む

- ▶ 既存のビジネスモデルに加え、新たなサービスの開発・展開を検討
- ▶ 沿線で築いたビジネスモデルの他エリア展開による事業拡大
- ▶ eスポーツで得たノウハウを活かし、Web3.0領域を見据えた事業展開
- ▶ 他者協業をより積極的に推進し、共創を深化



ツーリズム 事業

事業基盤がある和歌山エリアに注力し、ビジネスモデルを確立

- ▶ 主にインバウンドを対象とした個人向け商品の造成販売
- ▶ 主要な観光拠点および観光分野への出資・投資
- ▶ デジタルマーケティング（SNS等を活用した情報発信・収益化）



未来探索の継続

不動産・公共交通と異なる**事業の芽を育てる（事業育成）**とともに、新規分野開拓はこれまでの手法を見直し、**CVC（コーポレートベンチャーキャピタル）を有効活用しながら、より実現性を高める**

戦略打ち手

事業育成

▶ **海外人財事業**

ネパールIT人財の紹介事業「Japal」に加え、共創相手先の探索や新分野への進出により規模拡大を目指す

▶ **デジタル関連事業**

LAWN : テニスコート予約に加え会員管理システム事業をコアに規模拡大を図る
新たな乗車券販売モデル : 実証実験、提携先拡大を経て、ビジネスモデルを確立

新規分野開拓

▶ 2024年度に新規設立した**CVC子会社「NANKAI NEXT Ventures」**による**ベンチャー企業への投資を実行**。現在と未来を捉えた提供価値で成長性と収益性のポテンシャルを有する事業モデルの探索と深掘りを実施

▶ 新規分野の開拓に寄与する技術やアイデアなどの事業シーズを獲得するための情報探索を実施



Fly beyond

by Nankai Electric Railway Co., Ltd.

重点エリアを中心に沿線価値向上を実現

重点エリア



1. なんば（～新今宮）

なにわ筋線開業を控え、「アジアNo.1の訪れたいまち」を目指し、**グレーターなんば構想の実現**に引き続き注力

2. 泉北・金剛・狭山

住みやすいまちの機能を維持・向上し人口流入を推進

3. 泉州

関西国際空港からほど近いりんくうエリアを中心に、**当社沿線の新たな観光エリアに育成、ブランドを確立**
「インバウンドが一泊したいまち」へ

外国人共生の推進

今後も増加が予想される外国人居住を推進
地元の方と外国人とが共創できるコミュニティモデルを確立

駅前再開発

南海線：堺駅、羽衣駅、高石駅
高野線・泉北線：泉ヶ丘駅、金剛駅 等

繰り返しの来訪を促すとともに顧客満足・沿線イメージを高める施策を展開し、**交流人口・定住人口増加**を実現、エリア活性化を目指す

1. グレーターなんば構想の実現

交流人口増加

なんば広場を中心としたエリアの価値向上

なんば広場・なんさん通り
歩行者空間の活性化（図中①）
⇒ **地域と連携した発信力強化により
世界を惹きつける観光拠点に**

ターミナルビルのブラッシュアップ（図中②）
⇒ **既存物件の収益力を強化**

ANAスカイコネクつなんば開業
難波千日前プロジェクトの推進（図中③）
⇒ **エリアに新たな魅力を創造**

南海新難波駅（仮称）周辺（図中④）
⇒ **新駅を見据えた構想の具体化**



通天閣も活用したなんば～新今宮～新世界回遊ルートの整備（図中⑤）

新たに当社グループに加入した、大阪のランドマーク
「通天閣」を中心としたエリアの魅力を最大化

新今宮駅を中心に、高架下開発や、
周辺事業者との協力により回遊ルートを整備

⇒ **インバウンドビジネスの集積・拡大**



2. 泉ヶ丘駅前活性化計画

定住人口増加

くらしたいまち泉ヶ丘を駅前からLEADする

当社グループがエリアの魅力を向上させることで
周辺エリアへの投資を呼び込み、
地域課題である人口減少、施設老朽化、
供給住宅のミスマッチの解決を図る

**駅前老朽化施設の刷新
公民連携型まちづくりの推進
ウォカブルな動線により
回遊性を生む拠点の実現**

▼
開発機運を醸成

▼
新たに人が訪れる機能の創造



3. 泉州の観光スポット化

交流人口増加

「豊かな自然と食資源」を活かし、
訪れる人に特別な体験を提供できる場として観光スポット化
事業投資、コンソーシアム組成に主体的に取り組む

財務戦略の基本方針

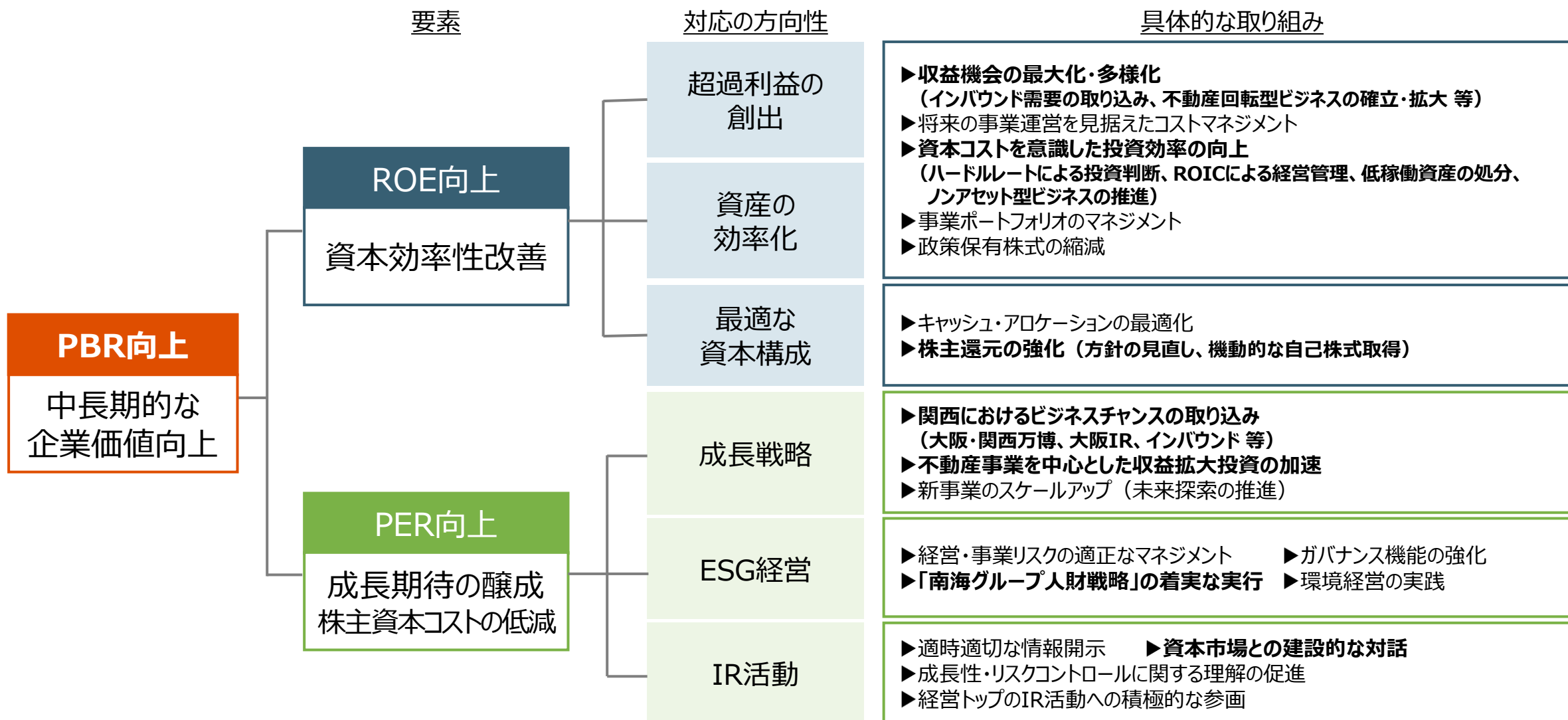
- ▶ 財務体質が改善してきたことを踏まえ、基礎的な財務健全性を確保しつつ、**収益拡大投資、安全・更新投資を加速**
- ▶ **資本コストや株価を意識し**、資本構成の最適化やPBRの向上（ROE・PERの向上）に取り組み、中長期的に企業価値を向上
- ▶ **保有資産の売却や政策保有株式の縮減**等を通じて、投資資金を確保

具体的な施策・打ち手

- ▶ **キャッシュ・アロケーションの最適化**
- ▶ **株主還元の強化**および**機動的な自己株式取得**
- ▶ **ROICを活用した経営管理の推進**
- ▶ **保有資産の私募リート等への売却**や**政策保有株式の縮減**
- ▶ **積極的なIR活動**による株主資本コストの低減と成長期待の醸成
- ▶ **事業ポートフォリオの見直し** 等

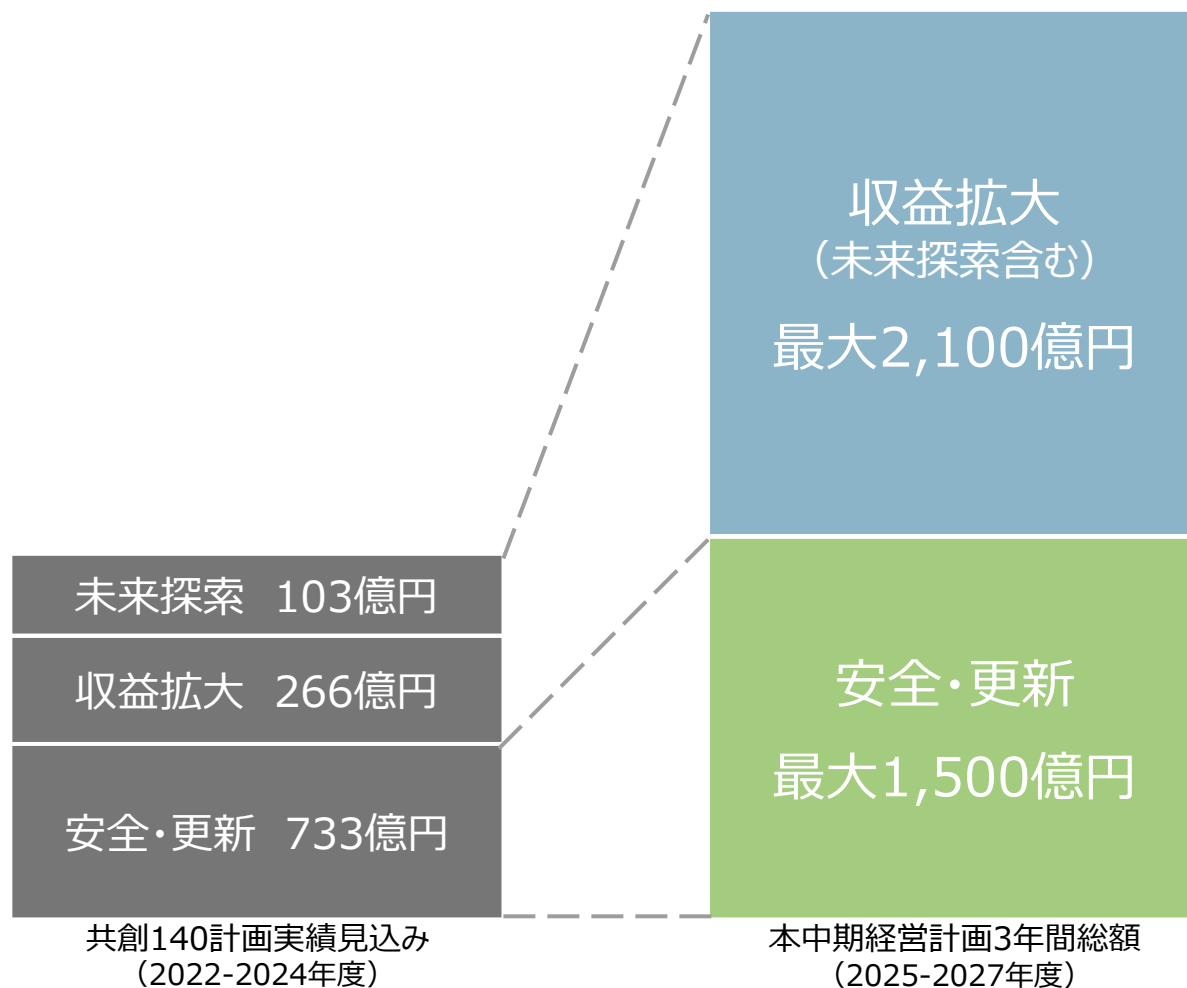
資本コストや株価を意識した経営の実現に向けた対応

ROEとPERそれぞれの向上に資する打ち手の遂行により、**PBR向上・企業価値の向上**を目指す



投資計画

- ▶ 中長期的な事業・利益成長を目指し、収益物件の取得・開発を中心に**積極的な収益拡大投資を企図**
- ▶ サステナブルな事業運営を確実なものとするため、大規模な**安全・更新投資を計画**



主な投資内容

収益拡大 (未来探索含む)

- ▶ 収益不動産取得 (回転型含む) ・M&A 930億円
- ▶ 物流施設の高度化 410億円
- ▶ 新たな観光列車の導入やなにわ筋線関連 190億円
- ▶ 未来探索 (CVCの投資活動を含む) 80億円
- ▶ なんばエリア開発関連、泉ヶ丘プロジェクト 等

安全・更新

- ▶ コロナ禍で先送りしていた老朽化更新 等
鉄道関連工事 920億円
【内訳】 車両代替新造
施設老朽化更新
バリアフリー工事 (ホームドア設置等)
- ▶ まちづくり関連工事 260億円
【内訳】 なんばエリア (オフィス・SC等)
沿線施設

【株主還元の方針】

自己資本の蓄積が進み、財務の安定性が向上している状況を踏まえ、**安定配当を基本方針として継続しながら、定量指標を導入するとともに、株主還元を強化**

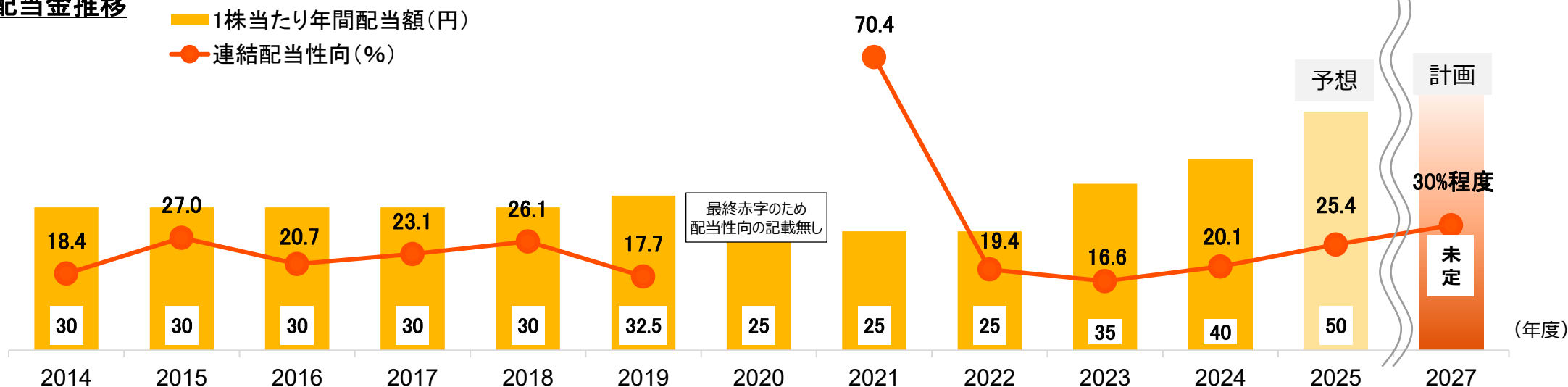
【本中計における株主還元方針】

安定配当を基本方針としつつ、**連結配当性向を段階的に向上させ、2027年度には30%程度とすることを目標とし、状況に応じて機動的に自己株式取得を行う**

◆2025年度の株主還元

配当	2025年度第1四半期決算発表時に配当予想修正（増配）を公表 年間配当額40円→50円、配当性向24.0%→25.4%
自己株式取得	120億円を上限に自己株式の取得を実施 (実施期間：2025年7月31日～2026年1月30日) ※うち70億円は、立会外買付取引により7月31日に取得済

配当金推移



V. 今後の取り組み

鉄道事業の分社化

- 2026年4月に会社分割により鉄道事業の分社化を予定
- 鉄道事業は運営の変革と持続的な成長の実現スピードを加速
- 不動産事業の飛躍的成長をめざすとともに、第3の柱の創出を実現

分社化の目的・効果

鉄道事業



南海電気鉄道(株) (新会社)

◆ 安全・安心な輸送サービスの持続的な提供と持続的な成長を実現

- 経営の機動性強化と意思決定の迅速化
- 働き方改革やテクノロジーの活用などによる運営の改革
- サステナブルな投資の着実な実行

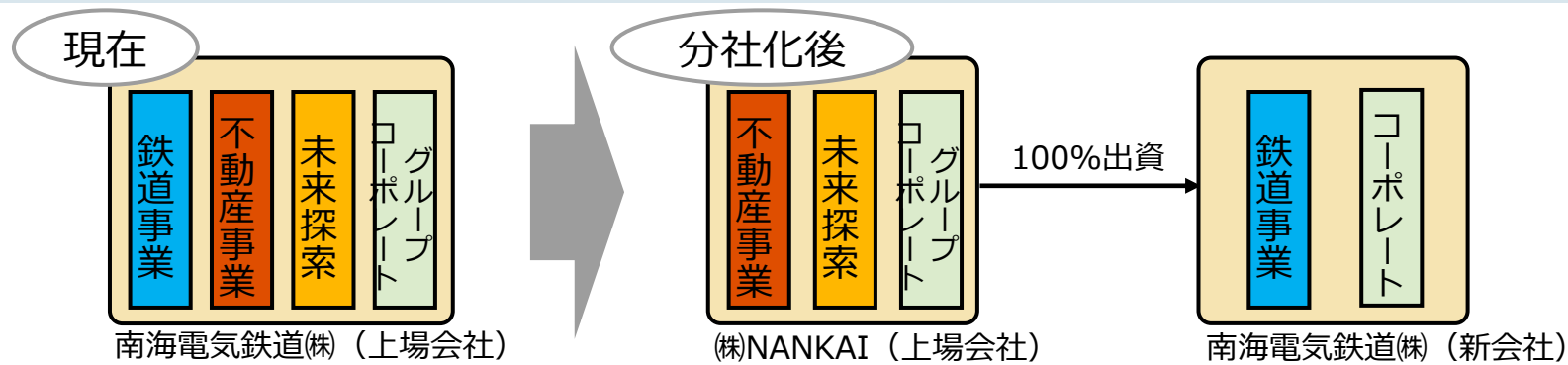
不動産事業・未来探索



(株)NANKAI (上場会社)

◆ 今後の成長を牽引する原動力として、事業の飛躍的成長を実現

- 不動産事業の業容拡大・競争力強化
- 第3の事業の柱の創造に注力



関西国際空港から梅田への直接の乗り入れが可能になり、アクセスが飛躍的に向上
2021年度の下期より本格的な工事に着手し、2031年春の開業に向けて用地買収、各種工事を推進中

なにわ筋連絡線・新大阪連絡線の協議・検討

(全体イメージ)

なにわ筋線計画概要

整備区間	<ul style="list-style-type: none"> 大阪駅（うめきたエリア）～（仮称）西本町駅～南海新今宮駅 大阪駅（うめきたエリア）～（仮称）西本町駅～JR難波駅 	開業目標	2031年春
中間駅	中之島駅、西本町駅、南海新難波駅 ※いずれも仮称	期待される効果	<ul style="list-style-type: none"> 国土軸である新大阪や大阪都心部と大阪南部地域などを直結 うめきたエリアの拠点性向上や中之島エリアのまちづくり促進 関西国際空港へのアクセス強化 広域的な観光拠点間の交流の誘発 なんばエリアへのアクセス性の向上
総事業費	約3,300億円（概算） うち 地方自治体出資 約330億円 （大阪府165億円、大阪市165億円） 民間出資 約330億円 （南海電鉄185億円、JR西日本145億円）	進捗	<ul style="list-style-type: none"> 2019年7月 鉄道事業許可の交付 2020年2月 工事施行認可の取得 都市計画決定の告示 2021年度下期～ 中之島駅部、西本町駅部での本格的な工事 南海新難波分岐トンネル部・駅部での開削工事に向けた準備工事
整備主体	関西高速鉄道株式会社	営業区間	南海電鉄 大阪駅（うめきたエリア）～ 南海新今宮駅 JR西日本 大阪駅（うめきたエリア）～ JR難波駅

(参考)

- なにわ筋連絡線・新大阪連絡線は、2018年度に公表された国費調査結果において、良好な結果が得られた
- 調査結果を踏まえて、早期事業化をめざし、関係者での協議・検討を進める

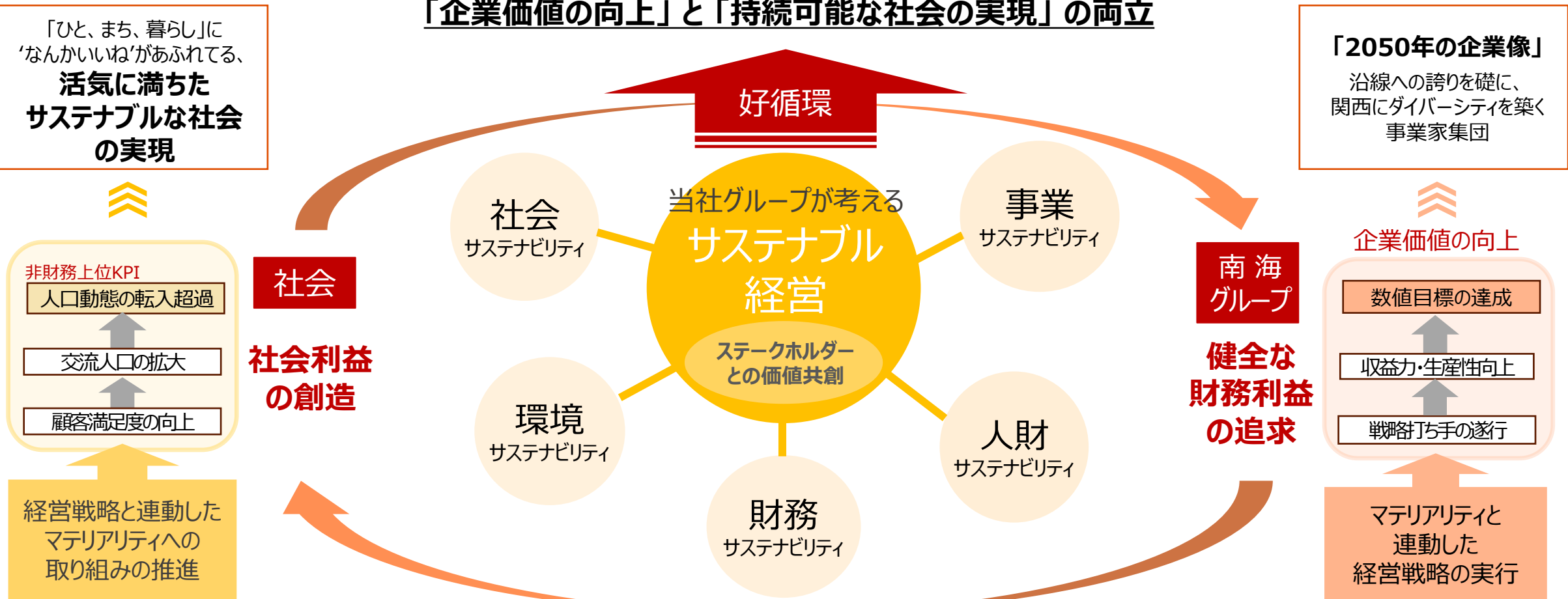
VI. サステナブル経営の取り組み

当社グループが考えるサステナブル経営

サステナブル経営を推進するため、重要な5つの要素を磨き込む

「企業価値の向上」と「持続可能な社会の実現」の両立を目指し、7つのマテリアリティを実現することで、社会の一員としての責任を果たす

「企業価値の向上」と「持続可能な社会の実現」の両立



サステナブル経営の実現に向けて ー主な取り組み

「南海グループ環境ビジョン2030」の達成を目指し、「南海グループ中期環境目標」（2025～2027年度）を策定
CO2削減に向けた取り組みも鋭意推進

南海グループ環境ビジョン2030・南海グループ中期環境目標

- ▶ 2030年度CO2排出量の**46%以上削減**（2013年度比）に向けて、中間地点となる2027年度は**37%削減**を目標に設定
- ▶ 省エネルギー車両、EVバス、高エネルギー効率設備の導入、太陽光発電や再エネ導入促進等を通して、「南海グループ環境ビジョン2030」達成を目指す

環境課題	中期環境目標と主要施策 (2027年度までの達成目標)
1.地球温暖化の抑制	南海グループのCO2排出量の削減 CO2排出量 37%削減 (2013年度比)
2.循環型社会の実現	資源の有効活用の促進
3.生物多様性の保全	沿線エリアでの生物多様性の保全
4.環境マネジメントの深度化	環境マネジメントシステムの推進 環境情報開示の推進

【環境ビジョン2030】



サーキュラーエコノミーの取り組み

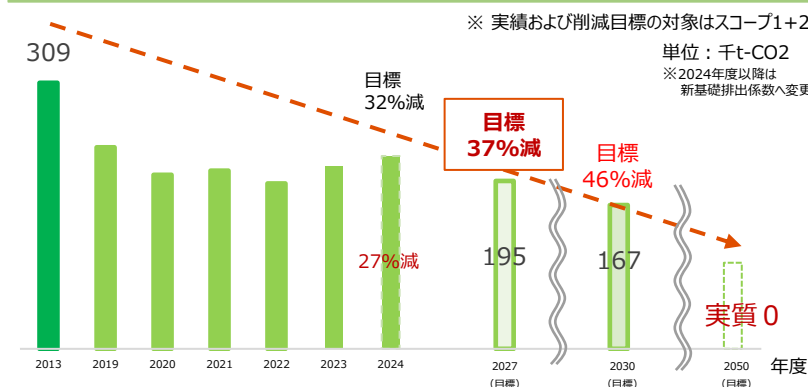
- ▶ なんば駅周辺の所有施設にて排出されたペットボトルを水平リサイクル(2024年4月～)
- ▶ 2025年1月～高島屋大阪店も参画
- ▶ CO2排出量が約40%削減され環境保全に寄与
- ▶ 運輸部門の制服リニューアルに伴い、旧制服のアップサイクル等を推進



CO2排出量削減の取り組み

- ▶ 2024年度は2013年度比で約27%減少
- ▶ 削減に向けた諸施策を実施するものの、排出係数の増加が影響し目標を下回る

当社グループのCO2排出量削減実績・目標（対2013年度）



【本中計期間における具体的施策】

- ▶ 省エネ車両の導入
 - ・8300系車両 計40両
 - ・特急サザンの更新（2027年度～）
- ▶ EVバスの導入
- ▶ 太陽光発電設備の新設
 - ・北大阪トラックターミナルⅡ期棟
- ▶ J-クレジット（森林）の継続的取得
- ▶ 再エネ導入の促進
 - ・通天閣における全使用電力を再エネに切り替え、カーボンフリー化（2025年4月～）



VII. 泉北エリアでの取り組み

泉北エリアでの取り組み

● 泉北ニュータウンスマートシティ戦略

2022年に公民連携でICTを活用し、より豊かに暮らせるまちにすることを目的とした「**SENBOKUスマートシティコンソーシアム**」を設立
5つのワーキンググループのうち、「**モビリティ**」「**ヘルスケア**」「**スマートタウン**」の3つに参画し、旗振り役を担っている

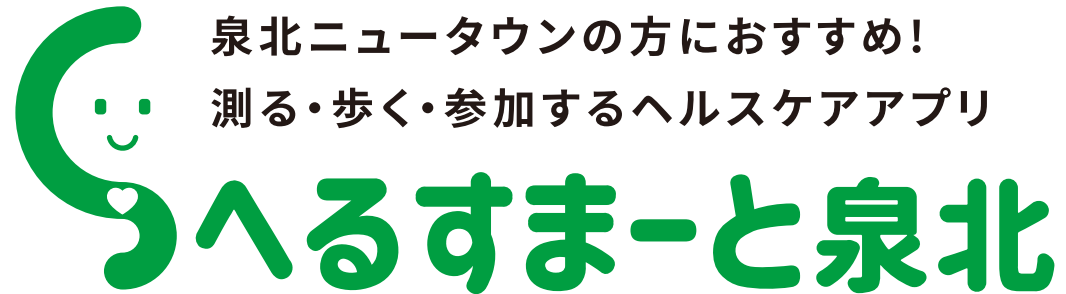
▶ AIオンデマンドバスの実証事業

泉北ニュータウン地域における住民の移動課題の解決と
利便性向上に向けた新たな移動手段を検討



▶ ヘルスケアアプリ「へるすまーと泉北」

歩いた歩数に応じたポイントをもらえ、泉ヶ丘ひろば専門店街の対象店舗や
泉北線各駅からの乗車券としてポイント利用可能
※会員数は11,500人（2025年3月時点）



● 「泉ヶ丘駅前活性化計画」

泉ヶ丘に新たな価値を創造し、「ベッドタウン」という位置付けであった泉ヶ丘を次代の沿線中核都市とすることを目指す
急激な物価上昇に伴う工事費高騰等の影響を受け、事業計画の見直しを行っている

泉北高速鉄道株式会社との合併

- 2025年4月1日付で泉北高速鉄道株式会社を吸収合併し、「泉北線」として運行を開始
- 初乗り運賃の二度払いが解消され、実質的な運賃値下げを実施
「なんば」⇔「泉ヶ丘」の1か月通勤定期 ￥23,980→￥18,770 (▲ ￥5,210)



▶ 泉北高速車両は、順次、車体塗装色の変更を実施



「南海各線」⇔「泉北線」相互区間、運賃値下げ!

人と街をつなぐ

新! 運賃

2025.4.1 START

<p>学生さん・子育て世帯にうれしい!</p> <p>全区间で大幅値下げ</p> <p>通勤定期運賃</p> <p>6か月定期運賃</p> <p>難波 ↔ 泉ヶ丘 52,230円 → 32,730円 19,500円値下げ</p> <p>難波 ↔ 和泉中央 42,430円 → 35,840円 26,570円値下げ</p> <p>値下げ</p> <p>38.8%</p>	<p>企業さまもうれしい!</p> <p>全区間で大幅値下げ!</p> <p>通勤定期運賃</p> <p>6か月定期運賃</p> <p>難波 ↔ 泉ヶ丘 129,500円 → 101,340円 28,160円値下げ</p> <p>難波 ↔ 和泉中央 151,700円 → 123,500円 28,200円値下げ</p> <p>値下げ</p> <p>23.5%</p>	<p>ちよつとお出かけに! 皆さまにうれしい!</p> <p>普通運賃</p> <p>普通運賃</p> <p>6か月定期運賃</p> <p>堺東 ↔ 深井 340円 → 240円 100円値下げ</p> <p>値下げ</p> <p>7.0%</p>
--	---	--

詳細はホームページをご覧ください。
携帯電話のご利用マークにご協力ください。

'なんかいね'があふれてる
NANKAI

VIII. 株主優待・株主向け施策について

株主ご優待制度

● 株主優待基準

3月末と9月末時点の株主さまに対し、ご所有株式数に応じて、乗車カード・定期券式乗車証等の株主ご優待証類を贈呈します

所有株式数		優待内容		
		6回乗車カード	定期券式乗車証	
			軌道・バス割引付	
200株以上	1,000株未満	1枚	—	—
1,000株以上	2,000株未満	2枚	—	—
2,000株以上	4,000株未満	3枚	—	—
4,000株以上	6,160株未満	5枚	—	—
6,160株以上	10,220株未満	1枚	1枚	—
10,220株以上	40,000株未満		—	1枚
40,000株以上	100,000株未満		—	2枚
100,000株以上	200,000株未満		—	3枚
200,000株以上	2,000,000株未満		—	5枚
2,000,000株以上			—	10枚

その他

🌳 大阪府みどりの基金（共生の森づくり基金）への寄付

6回乗車カード（有効期間内、6回未使用）をご返送いただいた場合、カード1枚につき苗木3本分相当額を当社から同基金に寄付させていただきます

※当社電車線全線(りんくうタウン駅～関西空港駅間を除く)でご利用いただけます

株主ご優待制度 – 乗車可能範囲 –



➤ 高野山【世界遺産】 (泉ヶ丘 – 高野山駅 ¥1,380 –)



りんかんバス
割引券を使っ
て山内散策
できます！

➤ 百舌鳥・古市古墳群【世界遺産】 (泉ヶ丘 – 三国ヶ丘駅 ¥290 –)



➤ 加太 (泉ヶ丘 – 加太 ¥1,090 –)



➤ 難波 (泉ヶ丘 – 難波 ¥490 –)



※当社電車線全線(りんくらタウン駅～関西空港駅間を除く)でご利用いただけます

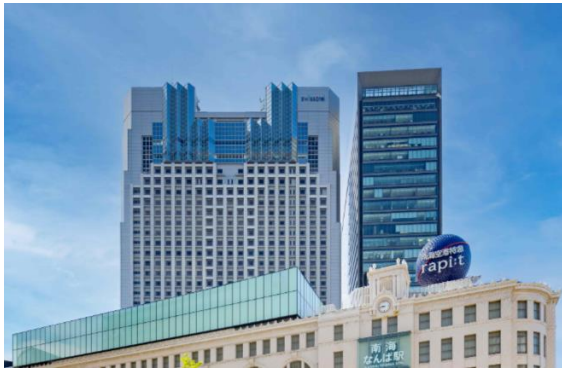
株主ご優待制度

- 当社グループ施設等を優待料金でご利用いただける「株主ご優待チケット」を贈呈します
(3月31日現在 100株以上ご所有の株主さま対象に年1回)

【対象施設の一例】

- ・ スイスホテル南海大阪 (宿泊、レストラン、婚礼等)
- ・ 世界遺産 高野山 (金剛峯寺、根本大塔、霊宝館等)
- ・ 大阪ゴルフクラブ
- ・ 橋本カントリークラブ
- ・ 通天閣

※対象施設については、変更になる可能性があります



スイスホテル南海大阪



高野山 根本大塔



大阪ゴルフクラブ



通天閣

株主さま向け施策

昨年に引き続き、株主さまを対象とした限定企画を実施します

【応募対象者】2025年9月30日現在、当社株式を100株以上保有の株主さま

Webアンケートご回答の方に抽選で！

①新観光列車デビュー直前 「特別見学会」ご招待

- ・2026年3月下旬に千代田工場での開催を予定
- ・当選人数は30組を予定



②創業140周年記念限定グッズプレゼント

- ・前回アンケートを踏まえ“実用品”を準備
- ・当選人数はA賞500名、B賞50名を予定

A賞
140周年ロゴ入り
「真空断熱カップ（THERMOS製）」



B賞
旧制服アップサイクルグッズ



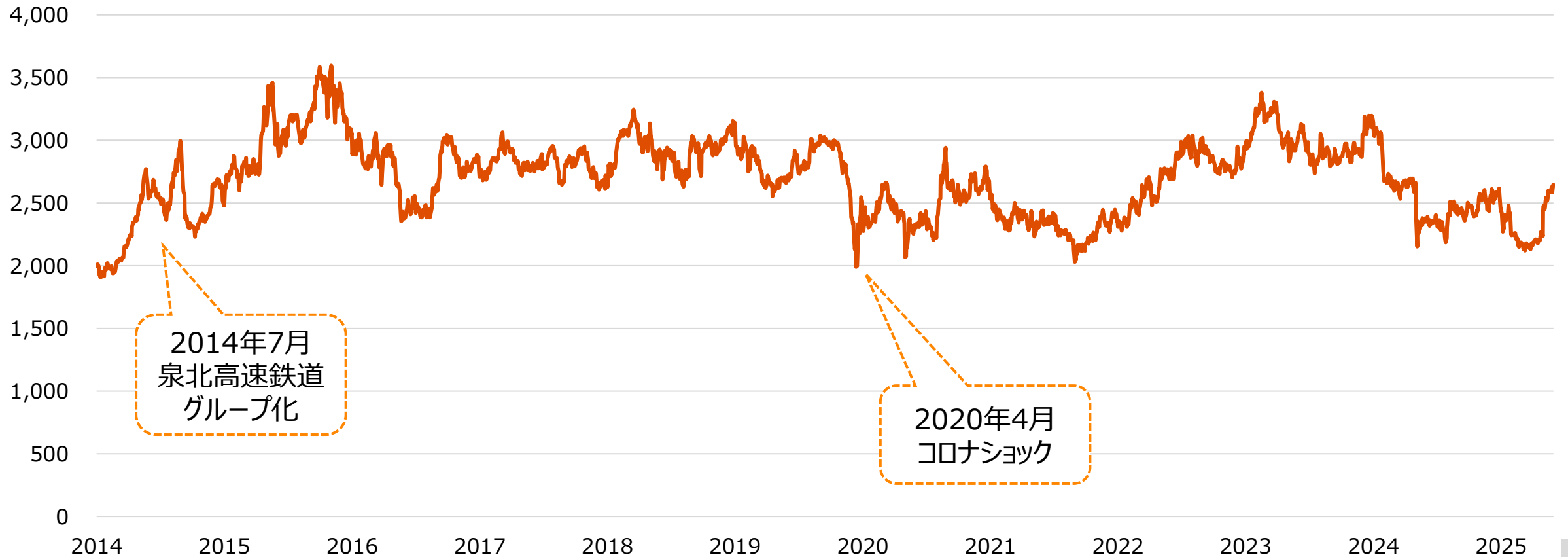
※いずれも画像はイメージです。実際とは異なります。

IX. 本日のまとめ

当社の株価推移（2014年4月～2025年8月）

- 泉北高速鉄道のグループ化を契機に株価は上昇、その後は安定的に推移する
- コロナ影響で一時的に落ち込み、堅調に回復してきたが、2024年度以降は下落傾向
- 本年7月30日の決算発表以降、株価は約18%上昇（2025年8月末時点）

(単位：円)



大阪を代表するターミナル「なんば」を事業拠点とし、
南大阪・和歌山エリアで多角的に事業を展開
運輸・不動産を中心に安定した事業構成

経営体制の最適化・中期経営計画の推進に取り組み、
関西におけるビッグプロジェクト（大阪・関西万博、大阪IR、
なにわ筋線）を契機に、新たな成長ステージへ

株主還元の強化に加え、
株主ご優待乗車証類の乗車可能範囲が
泉北線にまで拡大

当社ホームページのご案内

＼当社のホームページを是非ご覧ください！当社をご理解いただくための情報を掲載しております！／



こちらからもアクセス可能です
IR情報：<https://www.nankai.co.jp/ir>

○株式情報

株式優待や配当に関する情報を掲載しています

○IRライブラリー

決算資料や株主通信等を掲載しています

○個人投資家の皆さまへ

当社のことを簡単に知っていただくためのコンテンツを掲載しています

○ひとまち未来'なんかい'ACTION

南海グループが取り組むサステナビリティに関する具体的な取り組みを掲載しています

<IRのお問い合わせ先>

南海電気鉄道株式会社
経営戦略室 サステナビリティ推進部（IR担当）

TEL : 06-6644-7105

E-mail : nankai_ir@nankai.co.jp

<https://www.nankai.co.jp/>

本資料に関する注意事項

本資料は投資勧誘を目的とした資料ではありません。あくまでも参考資料であり、正確な決算数値等は決算短信・有価証券報告書等をご参照ください。

本資料で記述しております業績予想および将来予想は、現時点で入手可能な情報に基づいて算定しておりますが、需要動向などの業況の変化、物価変動等、多分に不確実要素を含んでおります。

そのため、実際の業績は、さまざまな要因の変化により業績予想と乖離する場合がありますので、ご承知おきいただきますようお願いいたします。