

2022年10月28日
南海電気鉄道株式会社

鉄道線旅客運賃の変更認可申請を行いました

南海電気鉄道株式会社では、2023年10月（予定）の実施に向けて、本日国土交通大臣宛てに鉄道線旅客運賃変更認可申請を行いました。

当社は1885年の創業以来、沿線の流動や経済を支え、地域と共に成長しながら密接な関係を構築してまいりました。今後も地域共生・共創の考えの下、地域・沿線の人々とのつながりを大切に保ちながら「まちづくり」に取り組み、鉄道事業を通じて地域のサステナブルな成長に貢献してまいります。

そのため、2018年度に策定した「南海グループ経営ビジョン2027」に掲げる「良質で親しまれる交通サービスの提供」と今年度スタートした「共創140計画」に掲げる「公共交通事業のサステナブルな経営」の実現に向け、「鉄道事業のサステナビリティを高める安全・安定的な輸送基盤の強化」や、バリアフリー対策等の「社会的要請に応えるサービスの高度化」への取組みとして、連続立体交差事業や車両新造の推進、駅施設の美装化等の設備投資を進めており、今後ともこれらの投資を継続し、社会に必要とされる価値を提供してまいります。

一方、当社の事業環境は、沿線の少子高齢化等によるお客さまの減少に加え、コロナ禍による新しい行動様式の定着等から生じる収入の減少の下、不断の経営努力をもってしても必要な設備投資を継続することは困難になることが想定されます。

このような状況下にあっても必要な設備投資を計画的に実施し、鉄道事業のサステナビリティを高めるとともに、公共交通機関としての社会的責任を果たしていくため、このたび1995年の運賃改定以来28年ぶり（消費税率変更によるものを除く）となる運賃改定に向けて申請をいたしました。

主な申請内容は以下のとおりです。

【主な申請内容】

1. 初乗り運賃、改定率および定期割引率

	初乗り 運賃	改定率(増収率)				割引率	
		普通運賃	通勤定期	通学定期	合計	通勤定期	通学定期
現行	160円	—	—	—	—	38.8%	79.1%
申請	180円	9.0% (7.8%)	12.3% (12.0%)	4.5% (4.1%)	10.0% (9.3%)	37.0%	80.2%

・初乗り運賃(1km～3km)は20円、4km～15kmまでは30円、16km以降は40円の改定

2. 特定運賃の新規設定

難波駅～中百舌鳥駅間の普通運賃に特定運賃を設定いたします。

現行運賃	(改定運賃)	特定運賃
340円	(370円)	350円

※申請運賃の認可後、特定運賃の届出を行う予定としております。

3. その他

以下の運賃・料金は変更いたしません。

- ・空港線加算運賃
- ・りんくうタウン駅～関西空港駅間の特定運賃
- ・鋼索線運賃
- ・特別急行料金、座席指定料金、特別車両料金
- ・定期特別急行料金、定期座席指定料金

4. お客さまのお問合せ先

鉄道営業本部 運輸車両部

TEL:06-6644-7264(土曜・日曜・祝日除く 9:00～17:00)

以上

詳細につきましては別紙をご参照ください。

別紙 目次

1. 鉄道事業の概要	4
2. これまでの取組み	4
3. 今後の取組み、設備投資方針	8
4. 運賃改定の理由	9
5. 主な申請の内容	10
6. 鉄道部門収支の実績及び推定(実績年度及び平年度の鉄道部門収支)	10
7. 運賃収入内訳	10
8. 需要見通し(輸送人員の推移および今後の見通し)	11
9. 設備投資実績・計画	11
10. 経営合理化の状況及び今後の取組み	12
11. 発売している主な企画商品	13
12. 利用者サービスの向上策	14

別紙

1. 鉄道事業の概要

当社は、ターミナル駅である難波から泉州・和歌山を結ぶ南海本線と世界遺産・高野山を結ぶ高野線の2本の基幹路線を軸に、計8路線、営業キロ154.8kmの路線からなり、空港線において関西国際空港への重要なアクセスを担うとともに、泉北高速鉄道との相互乗り入れやフェリーと連携した四国への連絡輸送等、大阪南部を中心に広域輸送圏を形成しております。

当社沿線と新大阪や梅田地区を結ぶ関西の新たな鉄道ネットワークとなる「なにわ筋線」については、2031年の開業を目標としており、今後の当社沿線の価値向上に大きく寄与することが期待されております。

2. これまでの取組み

当社は日本で最初の純民間資本による鉄道会社を前身とし、以来130余年鉄道事業を営んでおり、経年100年を超える南海本線紀ノ川橋梁等、大規模構造物を長期にわたり適切に管理するとともに、駅ホームや踏切道の安全対策も推進してまいりました。特に、沿線に海岸や山岳部を有していることから、近年激甚化する風雨等気象の影響にさらされやすい環境にある中で、お客さまの安全安心を確保するため、施設の耐震補強や安全検知システムの導入等、防災減災対策に積極的に取り組んでまいりました。

また、社会的要請の高いエレベーターやスロープ、多機能トイレ等のバリアフリー施設についても順次整備を進めてまいりました。

(1) お客さまの安全を守る施策

① 連続立体交差事業の推進

南海本線では踏切での事故や交通渋滞の解消を目指し、立体交差化を推進しております。高石市内(浜寺公園～北助松間および高師浜線)の連続立体交差事業では、2016年5月の下り線(関西空港・和歌山市方面)の高架化に続き、2021年5月には上り線(難波方面)も高架上での運行を開始いたしました。現在は高師浜線の高架工事を進めております。堺市内(石津川～羽衣間)連続立体交差事業も開始し、現在、諏訪ノ森駅・浜寺公園駅を含む仮上り線工事及び一部区間の高架工事を進めております。これらの完成により難波～高石間の全区間が高架化されます。

② 踏切障害物検知装置の高度化

踏切道の更なる安全性向上を図るため、踏切道内の車いすや歩行者、自転車等の障害物の検知性能に優れた平面式踏切障害物検知装置への更新を進めております。障害物の検知方法が従来の光式障害物検知装置と異なり、同装置では面で障害物を検知できることから安全性が高く、光式障害物検知装置から順次更新箇所を拡大してまいります。

③ ATS(自動列車停止装置)の機能向上

列車の運行に対する安全対策として、ATS(自動列車停止装置)ではより運転保安度の高いATS-PNを導入いたしました。従来のATSでは速度超過があると非常制動により列車を停止させるものでしたが、停車駅・曲線・分岐・線路終端等、線路の条件に対して常に運転速度と制限速度パターンとのチェックを行い、自動的に制限速度まで列車を減速させることができることから、より高い安全性を確保しております。

(2) 防災や減災への取り組み

当社は、沿線に海岸線や山岳部があることから風雨等の気象の影響を受けやすく、近年激甚化する自然災害のリスクを低減するため、施設の防災、減災対策に積極的に取り組んでまいりました。

橋梁では異常が発生した場合に列車を緊急停止させるシステムを高野線紀ノ川橋梁、南海線男里川橋梁、南海線紀ノ川橋梁に設置完了しており、2022年度には高野線大和川橋梁にも設置を予定しております。

また、2017年の台風21号により、高野線において上古沢駅で土砂流出による法面崩壊が発生したことから、地滑りへの対策として線路に近い法面の安定性を高める工事を実施いたしました。

鉄道構造物の耐震補強については、省令に基づき、順次高架橋柱の補強及び橋梁の落橋防止対策を実施しており、高架橋柱耐震補強は対象柱1829本のうち、2022年度までに1724本の補強完了を予定しております。(進捗率94.3%)

(3) 車両更新の推進

新型通勤車両8300系を2015年度～2021年度にかけて110両導入し、南海線で60両、高野線で50両を運行しております。

当車両は、ホームと車両床面の段差・隙間を低減、バリアフリー基準を満たしている車いすスペースや、スーツケース等大型の荷物に対応した手荷物スペースの確保、液晶モニターによる4カ国語案内等どなたでも快適に乗車いただける機能を保有するとともに、従来車両(6000系等)と比較して消費電力が約50%に抑制でき、車内外への騒音を低減する等、人と環境に優しい省エネ車両となっております。今後も、更新を計画的に推進し、利便性の向上と環境への配慮に努めてまいります。

(4) バリアフリー化の推進

現在、1日の利用者数3,000人以上の62駅のうち60駅において移動経路の段差解消が完了しております。また、手すり付きトイレをほぼ全駅に設置し、車いす用トイレは70駅に設置しております。さらに、お年寄りや妊婦、身体の不自由なお客さまにも広くご利用いただける多機能トイレの整備を進めております。

ホームドアについては、2019年3月に難波駅1番線のりばに全車両対応の大開口ホーム柵を設置し、利用者の安全性向上のために、戸挟防止機能やホームドアと車両扉の間の居残りも検知できるものといたしました。

ソフト面においては、駅・列車区のすべての助役を対象に「心のバリアフリー」の取り組みとして「サービス介助士」の資格取得推進を図り、現在321名の社員が資格を取得しております。

(5) 快適性・利便性の追求とストレスフリーな移動環境の整備

あらゆるお客さまにとって利用しやすく、快適にご乗車いただくための環境整備にも積極的に取り組んでおります。

① 駅の利便性向上

和歌山市駅に、図書館、商業、オフィス、ホテル等の公益施設を含む多様な都市機能を充実させ、交流人口の増加とにぎわいの創出を目指す「和歌山市駅活性化計画」を和歌山市、和歌山県と連携して策定し、2020年に複合商業施設「キーノ和歌山」を開業いたしました。それに先立ち、駅施設についても工事を行い、2017年に供用を開始いたしました。それまで2階にあった改札口等を1階へ移設したことにより、階段等の昇降なしに駅前広場からホームへ行けるようになり、加太方面やJR線との乗換がより便利にご利用いただけるようになりました。

JR線との結節駅である新今宮駅については、難波から新今宮・新世界エリアの玄関口としてインバウンド旅客も多く、エレベーターの大型化やホームと改札を結ぶお客さま導線の見直し、お客さま案内の充実を目指し

たオープンカウンターを設置、通路等の美装化を実施して2022年3月から供用を開始いたしました。当エリアでは、時期を同じくして「OMO7(おもせぶん)大阪 by 星野リゾート」が2022年4月に開業する等、周辺的环境も大きく変化したことにあわせ、同駅構内の環境改善を行いお客さまの満足度の向上を図りました。

2021年7月からは、Osaka Metro 御堂筋線との結節駅でもある中百舌鳥駅のリニューアルにも着手し、乗換利便性の向上に加えてコンコースの賑わいを創出することで地域にも愛される空間づくりを目指しております。

②駅トイレのリニューアル

駅利用の満足度向上を目指したトイレリニューアルを2016年度より推進し、実施予定91駅中2021年度までに56駅62カ所のリニューアルが完了しております。

③タイムリーな情報の提供

2019年にリリースした「南海アプリ」では、列車走行位置等の情報発信、列車遅延時のプッシュ通知等の運行情報のみならず、トイレ空き状況確認や席ゆずりあいアシストといった生活サポート機能を搭載し、鉄道利用の利便性をより向上させる情報提供を行っております。また、主要駅および特急全車両(特急「サザン」は座席指定車両のみ)に「Osaka Free Wi-Fi」を導入し、新型コロナウイルスの感染拡大に伴う働き方や働く場所の多様化に対応すべくインターネット環境の整備を進めてまいりました。

(6)新しい技術を活用した取組み

将来の交通利用のキャッシュレス化を見据えて、2021年に非接触型のクレジットカードを用いた「Visaのタッチ決済」や既存の企画乗車券のデジタル化に向けて、QRコードを用いた「南海デジタルきっぷ」の実証実験を開始いたしました。国内のお客さまはもちろんのこと、アフターコロナを見据えたインバウンド旅客の受入基盤のひとつとして整備を進めており、乗車券類の新たな販路の拡大、MaaS 事業への展開も進めてまいります。

また、駅係員が行っている乗換案内や駅構内、周辺案内等の様々な質問対応については、AI ロボットを活用した実証実験でその効果を確認しているところであり、将来の労働力不足に備えた案内サービスの実用化を目指しております。

(7)鉄道需要の創出

①インバウンド旅客への対応

2010年代より急激に増加したインバウンド需要を確実に取り込むべく、様々な取組みを実施してまいりました。駅関係では関西空港駅にインバウンド専用窓口「南海チケットインフォメーション」を開設したほか、駅ナンバリングの導入や案内サインと列車行先案内盤を多言語化するとともに、列車内では手荷物スペースの設置、案内放送やマナー啓発放送、異常時案内放送を多言語化いたしました。

また、円でのお支払いに不慣れなインバウンドのお客さまのスムーズな乗車を支援するため、インバウンド専用の企画乗車券を造成し海外で販売できるシステムを整備したほか、Twitter を通じた多言語による運行情報の発信、駅係員の対応スキル向上等ソフト面の充実にも努めてまいりました。

②空港アクセスとしての機能強化

国内の利用者に向けて関西空港への快適なアクセスを提供する「関空トク割ラピートきっぷ」や関西各地につながる私鉄路線との乗り継ぎをスムーズにするアクセス乗車券を各鉄道事業者と協力して発売しております。

③鉄道ネットワークの強化

相互直通運転を行ってきた泉北高速鉄道を2014年に南海グループ化したことに伴い、両社を跨って利用されるお客さまに向けて普通運賃の乗継割引を大幅に拡大したほか、新たに座席指定制の特急「泉北ライナー」を運行、区間急行の増発等により都心部への速達性を高め、グループ全体でそのシナジーを早期に発現するため取り組んでまいりました。

④沿線地域の観光振興

当社は今まで沿線にある観光地に向けて様々な企画乗車券を造成し、旅客誘致に努めてまいりました。観光地へのアクセスや周遊をより簡単に行えるよう鉄道やバスに沿線施設のクーポン等をセットにした「高野山・世界遺産きっぷ」や「加太観光きっぷ」等の企画乗車券を発売、今後はデジタル化によりネット上でもお買い求め可能とすることで沿線外からの誘客も積極的に行ってまいります。

⑤特急車両の活用

特急車両を利用したコラボレーションも進めました。2014年にはロボットアニメの映画公開に合わせてラピート車両を赤色に塗装し、車内の座席装飾等によりアニメの世界観を表現いたしました。近年では和歌山市出身のアーティストと組み、その世界観をラッピングした車両を走行する等話題づくりと利用促進に努めました。

また、移動の快適性を高める特急指定席への乗車需要創出に向けて2020年に「南海・特急チケットレスサービス」をリニューアルし、決済方法やポイントの利用方法を改善することでより便利にご利用いただけるようになりました。

⑥新駅の開業

2012年に和歌山大学前駅を請願駅として開業いたしました。同駅は和歌山大学の最寄り駅であるとともに、大型ショッピングセンターが開業する等、通勤通学やお買い物のお客さまにご利用いただいております。

(8)沿線価値向上の取組み

沿線に海や山といった豊かな自然のほか、2つの世界遺産を中心とした観光資源を持つ当社として、沿線の「出かける場所」としての価値を高める取組みにも注力してまいりました。

世界遺産高野山エリアでは、橋本～高野山間とその沿線エリアを「こうや花鉄道」とブランディングし、2009年からは地元ボランティア団体との協働による植栽維持や車窓からの景観整備等、高野山に至る道中での魅力創造を地域と一体となって取り組んでまいりました。その「こうや花鉄道」のシンボルとして、同年より観光列車「天空」を運行しており、道中の山間風景を一望できるワンビュー座席や展望デッキを設け、ご乗車いただくことで聖地への旅気分が増幅される車両となっております。2019年には、高野山アクセスのケーブルカーを新造し、「期待感」「癒し・調和」「安全・安心」のコンセプトのもと、従来よりも大きな窓を採用し、眺望性を高めることで旅の満足度を高めております。2020年には「はじまりの聖地、極楽橋」と銘打った極楽橋駅のリニューアルを実施し、コンコースの天井絵巻による装飾、「はじまりの手水舎」や「極楽鳥の願掛羽」、大画面の行先案内盤を設置し、高野山を訪れるお客さまをお迎えしております。

2014年から和歌山県下を走る加太線の活性化策として観光路線化を目指す「加太さかな線プロジェクト」を加太観光協会、磯の浦観光協会と共同で始動し、加太エリアの交流人口拡大に努めております。観光列車として「めでたいでんしゃ」を企画し、2021年には地元和歌山市出身のアーティストのプロデュースによる車両も加えて現在4編成を運行、季節ごとのイベント等各種取組みを実施してまいりました。

その他、南大阪・和歌山エリアの定住人口増加に向け、「働く場所・暮らす場所」としての沿線価値向上策と

して沿線企業のイノベーションや人材開発等を支援する「#BIZ TAG NANKAI(沿線企業魅力共創プロジェクト)」に取り組んでおります。沿線企業の後継者が家業のリソースを活用した新アイデアを考える「南海沿線アツギソン」の開催や、沿線企業と就活生のための交流型合同説明会「コタツ就活EXPO2022 BY NANKAI」を開催する等、地域産業の活性化も図っております。

3. 今後の取組み、設備投資方針

当社は、「南海グループ経営ビジョン2027」で掲げた「良質で親しまれる交通サービスの提供」および「共創140計画」で掲げた「公共交通事業の持続可能な経営」を具現化するため、「鉄道事業のサステナビリティを高める安全・安定的な輸送基盤の強化」と、「社会的要請に応えるサービスの高度化」の両立に向けた投資を着実に進めてまいります。

(1)「鉄道事業のサステナビリティを高める安全・安定的な輸送基盤の強化」に関する取組み

あらゆるお客さまに安全・安心にご利用いただけるように、連続立体交差事業の推進、平面式踏切障害物検知装置の導入拡大による踏切道の安全性向上、ホーム嵩上げ工事やホームドア設置によるホーム上の安全確保、近年の鉄道でのセキュリティ強化への関心の高さから車両への防犯カメラ設置による防犯対策の強化を進めてまいります。

また、激甚化する自然災害対策として、鉄道構造物の耐震補強工事、山岳区間における法面補強や倒木対策、駅および関連施設の耐震補強を確実に進めてまいります。

(2)「社会的要請に応えるサービスの高度化」に関する取組み

①移動ニーズへの対応

車両、ホーム、トイレ等、利用者がシームレスかつストレスフリーに移動できるよう安全性、バリアフリー対応、省エネ性等「人と環境に優しい」観点からの車両の新造及び更新、ホームの段差・隙間縮小をはじめとする駅施設のバリアフリー対策、使いやすく快適なトイレへのリニューアルを進めるとともに、企画乗車券のデジタル化によるキャッシュレス化対応によりお客さまの利便性を向上してまいります。

②沿線価値の向上

「選ばれる沿線づくり」を目指して、地域共創型のまちづくりの一環として中百舌鳥駅のリニューアル事業の推進、高野山への更なる誘客強化を目的として、2025年度を目標に高野線への新造観光特急車両の導入等に積極的に取り組んでまいります。

③デジタル技術の実装による新しい価値の提供

デジタルテクノロジーを多方面で活用し、日常的に利用しているクレジットカードで改札を通過できる次世代改札機の導入によりキャッシュレス化を推進いたします。また、自動運転の実証実験を近々開始するとともに、AI やドローンを活用した施設点検により効率的に安全性の向上を図り、将来予測される鉄道事業を担う人手不足の問題解決に合わせて、時代に相応しい新しい価値の提供を継続してまいります。

なお、個別の事業等に係る計画につきましては、「12. 利用者サービスの向上策」をご参照ください。

4. 運賃改定の理由

(1) 事業環境の変化

当社は、沿線の定住人口・交流人口の増加による地域活性化を目的として、宅地開発や地域と協働した観光振興、2014年の泉北高速鉄道の南海グループ化による利便性向上等様々な取組みを実施してまいりました。また、2010年代からのインバウンド旅客の増加を契機に、インバウンド受入基盤の整備にも尽力してまいりました。しかし、沿線の生産年齢人口は、前回当社が運賃改定(消費税増税に伴う運賃改定を除く)を行った1995年をピークに今日まで減少を続けており、2020年には同年との比較で約23%減少、今後もこの傾向は継続し、2040年にはさらに20%以上減少すると予測されております。

同様に、当社の輸送人員についても、1980年代後半以降減少傾向が続いており、2020年度以降は新型コロナウイルス感染拡大の影響も受け、2021年度の輸送人員はピークであった1983年度の3.2億人から1.8億人に、運賃収入も1996年度の665億円から379億円にといずれも4割以上落ち込む結果となりました。コロナ禍によるテレワークやオンライン授業、eコマースの普及等「新たな行動様式」の定着が進み、鉄道の利用機会の減少やインバウンド旅客の回復遅れ等により、2019年度運賃収入と比較して、2021年度の定期外収入は131億円、定期収入も40億円の減収となり、営業損益は60億円の損失計上となりました。

このような行動変容に加え、上述の沿線生産年齢人口減少も相まって、鉄道の利用者数は今後もコロナ前のレベルへの回復は見込めないと想定しております。

(2) 申請の理由

今後の鉄道需要増を見込みがたい中、公共交通事業としての“安全・安心・信頼”を大前提としたサステナブルな鉄道輸送を実現していくためには、車両、駅施設、踏切等多岐にわたる諸設備に対して基本的な性能を充足するだけでなく、バリアフリーや環境対策、利便性、防犯等社会変化に応じた質を高める取組みと効率性を追求することにより、事業の成長を持続していく必要があります。

そのためには、現段階で将来に先送りすることのない計画的な設備投資が必須となっており、今後もコロナ禍以前の設備投資水準をもって、事業上のニーズ及び社会から要請される価値に対応していく必要があると認識しております。

しかし、10.「経営合理化の状況及び今後の取組み」に記載のとおり、これまであらゆる経営合理化策やコスト削減に努めてまいりましたが、1995年の運賃改定以降27年間維持してきた現状の運賃水準では、上記設備投資による安全・安定的な輸送基盤の強化や、社会的要請に応えるサービスの高度化といった価値の持続的提供には限界があると判断し、当社の最大限の経営努力の継続を前提としてお客さまに費用の一部をご負担いただきたく、運賃の改定を申請させていただくことといたしました。

今後も当社では、これまで培ってきた安全・安心の運輸事業の歴史とその責任を、“人と人”、“まちとまち”、そして“人とまち”をつなぐ多様なモビリティ事業への深化で具現化し、未来につなげていくという公共交通事業者としての使命を果たしていく所存です。

5. 主な申請の内容

(1) 申請日 2022年10月28日(金)

(2) 改定率・増収率一覧

(単位:%)

		改定率	増収率
定期外		9.0	7.8
定期		11.4	11.1
	通勤	12.3	12.0
	通学	4.5	4.1
合計		10.0	9.3

(3) 初乗り運賃 180円(現行運賃 160円)

(4) 定期運賃平均割引率 通勤37.0%(現行 38.8%)

通学80.2%(現行 79.1%)

(5) 改定予定時期 2023年10月

6. 鉄道部門収支の実績及び推定(実績年度及び平年度の鉄道部門収支)

(単位:百万円、%)

項目	2021年度 (実績)	2024~2026年度(3年間合計)	
		現行	申請
収入	41,706	155,188	168,194
支出	50,312	179,239	179,239
差引損益	▲8,606	▲24,052	▲11,045
収支率	82.9	86.6	93.8

7. 運賃収入内訳

(単位:百万円)

項目	2021年度 (実績)	2024~2026年度(3年間合計)	
		現行	申請
定期外	19,430	77,318	83,316
定期	18,475	63,254	70,263
合計	37,905	140,572	153,579

※表中の実績を除く収入、支出は申請上の計算式に基づく現時点での推計値

※金額は端数処理のため、各項目の合計が一致しない場合があります

8. 需要見通し(輸送人員の推移および今後の見通し)

【実績】

(単位:千人、%)

	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度
定期外	97,907	98,874	97,767	60,666	65,937
定期	140,568	140,948	141,679	117,493	116,866
合計	238,475	239,822	239,446	178,159	182,803
前年比	101.0	100.6	99.8	74.4	102.6

【将来推定】

(単位:千人、%)

	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度	2026年度
定期外	77,628	85,117	85,695	87,644	86,153
定期	130,319	133,252	133,855	134,648	135,202
合計	207,947	218,369	219,550	222,292	221,355
前年比	113.8	105.0	100.5	101.2	99.6

※2022年度以降は申請上の計算式に基づく現時点での推計値

9. 設備投資実績・計画

(1) 設備投資実績と計画(過去5ヶ年度～平年度)

(単位:年度、億円)

項目	2017 実績	2018 実績	2019 実績	2020 実績	2021 実績	2022 計画	2023 予定	2024 予定	2025 予定	2026 予定
安全対策	84	81	91	63	72	65	55	85	88	90
サービス改善	17	19	23	10	15	32	30	20	15	13
輸送力増強	15	22	23	8	9	10	15	21	27	25
合計	117	124	137	81	97	108	102	127	130	129

※各項の億円未満切り捨て

(2) 主要プロジェクトの内容

①安全対策(2022～2026年度 投資額約384億円)

- ・連続立体交差事業(南海線高石市内及び堺市内、高野線堺市内)
- ・踏切障害物検知装置(平面式)、踏切支障報知装置等設置
- ・鉄道構造物耐震補強(高架橋柱等)
- ・自然災害対策(洗掘対策、法面補強、落石防護工事等)
- ・車両新造、更新(人と環境にやさしい新造車両への置き換え)

②サービス改善(2022～2026年度 投資額約113億円)

- ・バリアフリー工事(エレベーター設置、ホームの段差・隙間縮小、中百舌鳥駅ホームドア設置等)
- ・駅総合案内センターの新設(係員無配置駅の一元管理)
- ・駅トイレリニューアル
- ・自動運転実証実験

③輸送力増強(2022～2026年度 投資額約100億円)

- ・変電設備の更新
- ・次世代駅務機器の導入

10. 経営合理化の状況及び今後の取組み

(1)これまでの取組み

鉄道輸送の安全性や安定性を健全に維持向上することを前提とし、公共交通機関として社会的要請に応えながら、より良いサービスの提供を継続していくため、当社では早期から様々な経営合理化を行ってまいりました。

①列車運行体制

支線のワンマン化については、2000年以降順次導入しており、2022年現在、高野線汐見橋～岸里玉出間、橋本～極楽橋間(2両編成のみ)、高師浜線、多奈川線、加太線、和歌山港線(2両編成のみ)の区間においてワンマン化しております。

②路線の廃止・譲渡

路線の見直しでは、和歌山港線において2002年に和歌山港～水軒間、2005年には久保町、築地橋、築港町の各駅をそれぞれ廃止いたしました。また、貴志川線についてはワンマン化をはじめ、イベント電車の運行やサイクルトレイン、ダイヤの見直し等の収支改善に取り組みましたが、2006年に和歌山電鐵へ譲渡、事業継承いたしました。

③駅運営体制

お客さまのご利用数が少ない駅については、インターホンでのお問い合わせ対応や自動改札機等の状態監視を駅長所在駅から遠隔にて行えるようシステムを導入し、サービスレベルを極力落とすことなく省力化を図ってまいりました。

④生産性向上策

鉄道部門人員数の推移については、所要員の削減や一部業務の外部移管、希望退職と退職金制度の見直し、その後も事業運営体制の省力化を実施した効果により、現在の従業員数は前回運賃改定を実施した1995年度と比較して1,000人以上削減し、当時の約2/3の水準となっており、人件費も約99億円減少しております。

⑤コロナ禍での対応策

新型コロナウイルス感染拡大の影響に伴う更なるコスト削減対応として、特急ラピートの一部運休や最終列車の運転時刻繰り上げ、これに伴う夜間の保守作業の効率化を行うとともに、安全に支障しない水準での設備投資の抑制や修繕費等経費の削減、役員および管理職の報酬減額や管理職を対象とする希望退職の募集、従業員給与の見直しも行いました。

また、事業構造改革として組織の統廃合によるスリム化や係員業務のマルチタスク化を推進するとともに、外部のコンサルタントを活用した外注費や委託費の一層の削減、動力費の契約見直し、損害保険契約の見直し等も行いました。

(2) 今後の取組み(デジタルテクノロジーの活用)

沿線労働人口の減少に伴い、将来の鉄道事業を担う人手不足が予測される中であっても、公共交通機関の役割を的確に果たしていくべく、デジタルテクノロジーの活用により、業務の効率化・合理化を図ってまいります。

① 駅・列車運行のオペレーション

駅業務については、2023年度中に「駅総合案内センター」を新設し、遠隔対応している駅業務を一元化することにより、さらに効率化を図ってまいります。

運転業務においては、現在各支線で実施しているワンマン運転について2024年度を目標に南海本線の一部区間に拡大すべく検討を進めております。また、自動化レベル GoA2.5(前頭運転台に運転士以外の係員が乗務)による自動運転化を実現させるべく、2022年度は安全性評価に係る専門家・有識者の知見を得ながら実証実験に向けての準備を進めており、2023年度には和歌山港線において、試運転車両を用いた実証実験の実施を予定しております。

② メンテナンス体制

保守業務については、鉄道輸送の安全性を確保する上で欠かせない日常的な点検の効率化を進めてまいります。現在の稼働時間を基本とした点検保守体制から、設備の状態を常時監視し、タイムリーなメンテナンスを行うことで安全性を脅かす事象を未然に防止する「予防保全」を取り入れた点検保守体制とすることで、安全性や効率性を向上させるべく、デジタルテクノロジーを活用した実証実験を進めております。

また、施設点検におけるドローンの活用についても、鉄塔や高架下等の点検業務の高精度化、災害現場のリアルタイムの映像の配信を、各現場において活用できる環境づくりを進めております。

11. 発売している主な企画商品

当社では、増収に向けた取組みとして、世界遺産である「高野山」をはじめとする多くの観光地や、世界への空の玄関口である関西国際空港等へ、便利に当社をご利用いただけるように各種お得なきっぷを販売しております。

(1) 沿線観光きっぷ

「高野山・世界遺産きっぷ」

高野山駅までの割引往復乗車券と高野山内バス2日フリー乗車券がセットになったお得なきっぷです。金剛峯寺等の拝観施設の割引特典も受けられます。

「和歌山観光きっぷ」

和歌山市駅までの割引往復乗車券と、和歌山バス、和歌山バス那賀の1日フリー乗車券がセットになったお得なきっぷです。協賛施設・店舗で割引特典等も受けられます。

「加太観光きっぷ」

和歌山市駅までの割引往復乗車券と和歌山市駅から加太駅間の1日フリー乗車券がセットになったお得なきっぷです。特典施設・店舗で割引特典等も受けられます。

(2) 関西空港アクセスきっぷ

「関空トク割ラピートきっぷ」

難波～関西空港駅間の移動に便利でお得な特急ラピートの片道割引乗車券です。

「関空ちかトクきっぷ」

大阪市内～関西空港駅間の移動に便利でお得な片道割引乗車券です。

(3) 訪日外国人専用きっぷ

「NAMBA Access Rapi:t Ticket」

関西空港駅から難波、新今宮駅又は天下茶屋駅間の特急ラピート往復割引乗車券となんばパークス、なんば CITY 及びなんばスカイオで使用可能なショッピングクーポンが付いた、お得なきっぷです。

「Rapi:t Economy Ticket」

関西空港駅と難波駅、新今宮駅又は天下茶屋駅相互間の特急ラピート片道割引乗車券です。

「NANKAI ALL LINE 2day Pass」

任意の2日間、南海全線乗り放題のお得な乗車券です。特典施設・店舗で割引特典等も受けられます。

12. 利用者サービスの向上策

「南海グループ経営ビジョン2027」で掲げた「良質で親しまれる交通サービスの提供」及び「共創140計画」で掲げた「公共交通事業のサステナブルな経営」を具現化するため、「鉄道事業のサステナビリティを高める安全・安定的な輸送基盤の強化」と、「社会的要請に応えるサービスの高度化」の2つの観点から、お客さまサービス向上策を実施してまいります。

(1) 鉄道事業のサステナビリティを高める安全・安定的な輸送基盤の強化

① 安全対策

ア、ホームドアの設置

ホームにおけるお客さまの安全対策として、中百舌鳥駅については、Osaka Metro 御堂筋線との乗換利便性向上及び店舗面積の拡大を含めた魅力向上を図るためのリニューアル工事に続いて、難波方面行きホームの段差・隙間縮小工事及び4番線にホームドアを設置することでお客さまに安全にご乗車いただける環境を整備いたします。なお、極楽橋・和泉中央方面行きホーム嵩上げ工事及び4番線以外のホームドア整備に関する検討を引き続き行ってまいります。

他駅についても、乗降客数やラッシュ時のホーム混雑状況等を考慮して、引き続き検討を行ってまいります。

イ、防犯対策の強化

強化が求められる車内の防犯対策については、2022年度中に車内防犯カメラの試験を開始し、今後導入する新造車両から、順次設置を進めてまいります。また、全乗務員室への防護盾の設置を2022年度中に完了し、乗務員への定期的な防犯訓練を引き続き実施してまいります。

ウ、踏切道への対策

連続立体交差事業については、自治体と協力して、南海線高石市内及び堺市内の計画を推進してまいります。高野線堺市内については、2022年3月に都市計画事業認可を取得し、堺市と協力しながら当社において鉄道の詳細設計を進めております。各エリアでの連続立体交差事業の推進により、踏切事故と交通渋滞を解消するとともに高架下を有効活用し、“まち”としての賑わい創出を図ってまいります。

また、踏切道の更なる安全性向上を目的に、平面式踏切障害物検知装置を2019年度から導入しております。これまでの踏切障害物検知装置より踏切道内の車いす、歩行者、自転車等に対して検知性能を高めることが可能となる同装置について、2026年度までに計44踏切道への導入を計画しております。

②災害対策

2021年度に発生した輸送障害14件中10件が自然災害を原因とするものであり、海岸線や山岳部を運行する当社においては、激甚化する自然災害への対策が今後ますます求められることから、鉄道構造物耐震補強工事、洗掘対策、法面補強、倒木対策、落石防護工事、駅及び関連施設耐震補強等を進めてまいります。

ア、地震への備え

耐震補強工事のうち高架橋柱については、国土交通省令で定められている対象箇所の補強を2024年度までに完了させ、2025年度以降は省令対象外の箇所についても、重要路線を中心に補強が望ましい箇所に対して工事を進めてまいります。また落橋防止対策は省令で定められている対象箇所を2027年度末までに整備してまいります。

イ、風水害への備え

防災カルテの作成、気象情報を活用した速やかなリスク評価、津波警報発令時の円滑な避難誘導を可能とするハザードマップの現場従業員への配付、従業員に対する定期的な防災教育の実施等、ソフト面でも被害最小化のための取組みを継続、強化してまいります。

(2) 社会的要請に応えるサービスの高度化

①ストレスフリーな移動空間の提供

ア、車両の安全性、利便性の向上

6000系をはじめ一般車両を順次新造車両に置き換えるべく、計画的に更新を進めてまいります。新型車両には、バリアフリーガイドラインに沿った車内の旅客案内表示器を整備し、2026年度末の設置率約60%を目指してまいります。さらに、新型車両の使用電力量は従来型の抵抗制御車両と比べ概ね半分程度であることから、当社グループにおけるCO2排出量削減目標(2030年度までに、2013年度比46%以上削減)の達成にも大きく貢献いたします。

なお、新型車両の導入は、ホームドア整備を推進する際の課題である駅での扉位置の統一に寄与するものであり、当社において今後より一層重要となってまいります。

支線で運用しているワンマン車両についても、現在使用している1960年代後半から1970年代前半にかけて製造された2200系車両から、2000系車両をワンマン改造し、置き換えを進めてまいります。

また、「こうや花鉄道」ブランドのもと、世界遺産高野山への更なる誘客強化策として顧客体験を向上させるコンテンツを充実させることを目的とし、2025年度を目標に高野線に新たな観光特急車両を導入する計画としております。

イ、バリアフリー化の推進

1日の利用者数3,000人以上の駅については、62駅のうち60駅において移動経路の段差解消が完了しており、残りの駅についても整備計画を策定中です。また、自治体の基本構想がある1日の利用者数2,000人以上の駅についても、自治体と協議のうえ整備計画を策定してまいります。なお、既に整備を完了した駅においても、お客さまのご利用状況に応じたきめ細やかな整備を検討してまいります。

ホームの段差・隙間対策については、ホーム嵩上げ工事(段差縮小工事)2駅、列車とホームの隙間を埋めるくし形ゴムを用いた隙間縮小工事11駅を2024～2026年度に実施する計画としております。

駅係員不在時にリモートでお客さま対応を行うためのインターホンについては、現在音声対応のみとなっているものからカメラモニター付きインターホンに順次置き換えていくことで、お客さまへの案内の充実に努めてまいります。

ソフト面についても、サービス介助士の資格取得、車いすをご利用のお客さまや視覚・聴覚に障がいをお持ちのお客さまへの介助技術を実践的に学ぶ実技教習、障がい者団体にご参加いただく駅施設見学・体験会の開催、他社局や外部団体と連携した「声かけ・サポート」運動の推進等、「心のバリアフリー」に率先して取り組むことで、介助を必要とするお客さまをはじめ、当社を利用されるすべてのお客さまに「安全・安心」にご利用いただけるよう今後も努めてまいります。

ウ、トイレリニューアルの推進

順次進めている駅トイレのリニューアルにつきましては、引き続き整備のペースを落とすことなく、お客さまに気持ちよくご利用いただけるよう整備を進めてまいります。ベビーチェアやベビーシートの設置、大便器の洋式化や温水洗浄便座への更新により、お子さま連れのお客さまはじめ多様なお客さまに使いやすく清潔なトイレへとリニューアルいたします。2026年度までに実施予定の9割以上の駅にてリニューアルを完了させる予定となっております。

②選ばれる沿線づくり

世界遺産高野山への更なる誘客強化策として、2025年度を目標に新たな観光特急車両の導入を計画しております。個人のお客さまから旅行代理店のツアーにもご利用していただきやすい運行ダイヤの設定や、車内での飲食サービスの提供も検討しており、高野山へのアクセス手段としてだけでなく、「乗車すること」自体を目的化していただけるサービスの提供を目指してまいります。

③新しい利用サービスの拡充

2023年には、PiTaPa・ICOCA でのご乗車を対象とした新たなポイントサービスの導入を予定しております。ご利用回数や金額に応じて minapita ポイントを付与するとともに、特急チケットレスサービスのポイントと minapita ポイントを相互に交換できるサービスを検討しております。当社の発行するクレジットカード「minapita カード」のポイントとして、すでに当社商業施設等で幅広く導入している「minapita ポイント」を鉄道利用と深く結びつけることにより、南海グループ一体となってご利用いただくお客さまの利便性を向上させてまいります。

また、乗車券をデジタル化することによる新しいビジネスモデルも検討しております。

④デジタルテクノロジーの活用

キャッシュレス社会の進展を受けて、インバウンド旅客をはじめとする交通系 IC カードを持たないお客さまでも、普段お使いのクレジットカードでスムーズに改札を通過、決済できる利用方法や乗車券のデジタル

化に活用が期待されるQRコードを利用した乗車券に対応した改札機の設置を進めてまいります。また、乗車券のご利用から得られるデータを分析活用することにより、お客さまが求める商品の造成や南海アプリの機能拡充等、行動変容やニーズの変化に機敏に対応したサービスを提供することにより、新しい消費行動につなげてまいります。

*「QRコード」は株式会社デンソーウェーブの登録商標です。

*「ICOCA」は西日本旅客鉄道株式会社の登録商標です。

*「PiTaPa」は株式会社スルッとKANSAIの登録商標です。

(添付資料)

申請・現行運賃比較表

① 普通旅客運賃(大人)

(単位:キロ、円)

キロ程	現行	申請 上限運賃
1~3	160	180
4~7	210	240
8~11	260	290
12~15	340	370
16~19	380	420
20~23	450	490
24~27	500	540
28~31	570	610
32~35	610	650
36~39	650	690
40~44	700	740
45~49	750	790
50~54	810	850
55~59	840	880
60~64	890	930
65~69	930	970
70~74	970	1,010
75~80	1,020	1,060
81~86	1,050	1,090
87~92	1,100	1,140
93~98	1,150	1,190
99~104	1,190	1,230
105~110	1,240	1,280
111~116	1,280	1,320
117~122	1,320	1,360
123~128	1,360	1,400

鋼索線の運賃および空港線の加算運賃は、変更いたしません。

② 通勤定期旅客運賃(大人1か月)

(単位:キロ、円)

キロ程	現行運賃	申請上限 運賃	キロ程	現行運賃	申請上限 運賃
1	4,380	5,100	39	23,220	25,290
2	5,120	5,980	40	23,400	25,450
3	5,880	6,860	41	23,550	25,610
4	6,570	7,740	42	23,680	25,770
5	7,260	8,510	43	23,800	25,930
6	7,950	9,280	44	23,940	26,090
7	8,600	10,050	45	24,070	26,200
8	9,240	10,710	46	24,190	26,310
9	9,880	11,370	47	24,310	26,420
10	10,520	12,030	48	24,420	26,530
11	11,150	12,690	49	24,540	26,640
12	11,790	13,320	50	24,640	26,750
13	12,400	13,950	51	24,740	26,860
14	12,980	14,580	52	24,850	26,970
15	13,570	15,210	53	24,950	27,080
16	14,100	15,840	54	25,070	27,190
17	14,640	16,470	55	25,180	27,300
18	15,170	17,100	56	25,280	27,410
19	15,710	17,730	57	25,380	27,520
20	16,240	18,250	58	25,490	27,630
21	16,760	18,770	59	25,610	27,740
22	17,240	19,290	60	25,710	27,850
23	17,720	19,810	61	25,810	27,960
24	18,210	20,270	62	25,920	28,070
25	18,690	20,730	63	26,020	28,180
26	19,120	21,190	64	26,140	28,290
27	19,550	21,650	65	26,250	28,400
28	19,960	22,030	66	26,350	28,510
29	20,340	22,410	67	26,450	28,620
30	20,730	22,790	68	26,550	28,730
31	21,090	23,170	69	26,660	28,840
32	21,410	23,490	70	26,780	28,950
33	21,740	23,810	71~75	26,880	29,060
34	22,050	24,130	76~80	26,990	29,160
35	22,330	24,380	81~85	27,090	29,260
36	22,590	24,630	86~90	27,190	29,360
37	22,790	24,880	91~95	27,310	29,460
38	23,020	25,130	96~100	27,420	29,560

鋼索線の運賃および空港線の加算運賃は、変更いたしません。

通学定期旅客運賃（大人1か月）

（単位：キロ、円）

キロ程	現行運賃	申請上限 運賃	キロ程	現行運賃	申請上限 運賃
1	1,460	1,550	32	6,130	6,330
2	1,880	2,000	33	6,150	6,350
3	2,310	2,450	34	6,170	6,370
4	2,690	2,870	35	6,190	6,390
5	3,080	3,290	36	6,210	6,410
6	3,400	3,640	37	6,230	6,430
7	3,730	3,990	38	6,250	6,450
8	3,990	4,250	39	6,270	6,470
9	4,270	4,510	40	6,290	6,490
10	4,520	4,770	41	6,330	6,510
11	4,750	5,030	42	6,350	6,530
12	4,960	5,190	43	6,370	6,550
13	5,110	5,350	44	6,390	6,570
14	5,280	5,510	45	6,410	6,570
15	5,390	5,640	46～47	6,440	6,590
16	5,490	5,770	48～49	6,460	6,610
17	5,590	5,900	50～51	6,480	6,630
18	5,640	5,950	52～53	6,500	6,650
19	5,700	6,000	54～55	6,520	6,670
20	5,750	6,030	56～57	6,540	6,690
21	5,820	6,060	58～59	6,560	6,710
22	5,850	6,090	60～61	6,580	6,730
23	5,880	6,120	62～63	6,600	6,750
24	5,910	6,150	64～65	6,620	6,770
25	5,940	6,180	66～70	6,640	6,790
26	5,970	6,210	71～75	6,660	6,810
27	6,000	6,230	76～80	6,680	6,820
28	6,030	6,250	81～85	6,700	6,830
29	6,070	6,270	86～90	6,720	6,840
30	6,090	6,290	91～95	6,740	6,850
31	6,110	6,310	96～100	6,760	6,860

鋼索線の運賃および空港線の加算運賃は、変更いたしません。



運賃改定の申請について (補足説明資料)

2022年10月28日

南海電気鉄道株式会社

申請概要

- 実施予定時期 2023年10月(予定)
- 改定率・増収率 平均改定率10.0%、平均増収率9.3%
- 初乗り運賃 160円→180円

改定率および定期割引率

改定率				割引率	
普通運賃	通勤定期	通学定期	合計	通勤定期	通学定期
9.0%	12.3%	4.5%	10.0%	37.0%	80.2%

1. 普通旅客運賃

- 初乗り運賃(1km～3km)は20円、4km～15kmまでは30円、16km以降は40円の改定
- 難波駅～中百舌鳥駅間に新たに特定運賃を設定

現行運賃	(改定運賃)	特定運賃
340円	(370円)	350円

※特定運賃については、申請運賃の認可後に届出を行う予定

申請概要

2. 定期旅客運賃

(1) 通勤定期

- 普通旅客運賃に合わせて長距離帯の負担軽減を図るとともに、通勤定期の利用の回復が限定的であることを踏まえて割引率を見直す
- 普通旅客運賃に合わせて改定するとともに割引率を1.8ポイント引き下げ

(2) 通学定期

- 普通旅客運賃に合わせて長距離帯の負担軽減を図るとともに、家計への負担に配慮し、現行割引率による値上げ額の半額程度に値上げ額を抑制
- 普通旅客運賃に合わせて改定するとともに割引率を1.1ポイント引き上げ

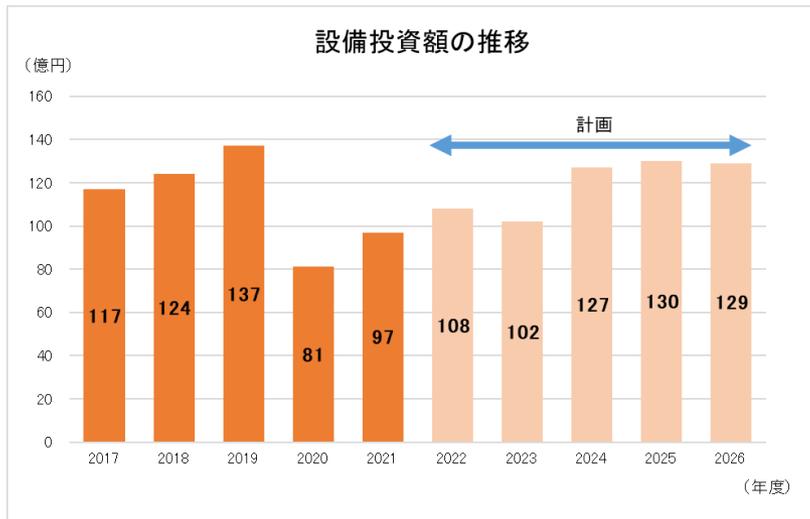
3. その他

以下の運賃・料金は変更しない

- ・空港線加算運賃
- ・りんくうタウン駅～関西空港駅間の特定運賃
- ・鋼索線運賃
- ・特別急行料金、座席指定料金、特別車両料金
- ・定期特別急行料金、定期座席指定料金

‘なんかいね’があふれてる

設備投資額推移とこれまでの主な取り組み



バリアフリー化、ストレスフリーな移動環境の整備



エレベーター(左)やスロープ(右)等による移動経路の段差解消



内方線付き点状ブロック



複合商業施設「キーノ和歌山」の開業に先立ち、和歌山市駅の利便性を向上(上)



2021年度までに56駅62カ所のトイレをリニューアル

新世界エリアの玄関口となる新今宮駅をリニューアル(右上)

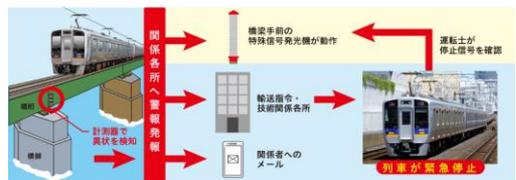


「心のバリアフリー」の取り組みとして、321名の社員がサービス介助士資格を取得

安全対策、防災対策



難波駅大開口ホーム柵



橋梁の異状検知システムを男里川橋梁、高野線紀ノ川橋梁、南海線紀ノ川橋梁に導入



照明の増設(左)や駅ホーム縁端部着色(右)によるホーム上の安全対策



連続立体交差事業の推進

車両更新



新型通勤車両8300系を2021年度までに110両導入し、南海線で60両、高野線で50両を運行

設備投資額推移とこれまでの主な取り組み

沿線価値向上等の取り組み



世界遺産高野山エリアを「こうや花鉄道」とブランディングし、観光列車「天空」の運行(左)、ケーブルカーの新造(中)、極楽橋駅のリニューアル(右)等を実施

加太線活性化策として「加太さかな線プロジェクト」を始動、4編成の「めでたいでんしゃ」の運行や季節ごとのイベントを実施

新しい技術の活用・タイムリーな情報提供

列車運行情報はもちろん、生活サポート機能を搭載した「南海アプリ」のリリース、キャッシュレス化社会を見据えた非接触型の「Visaのタッチ決済」や「南海デジタルきっぷ」、AIを活用したお客さま案内等の実証実験を実施



南海アプリ



南海デジタルきっぷ



Visaのタッチ決済



AIさくらさん

鉄道需要の創出



10:25	特急 和歌山市 和歌山線 和歌山市駅	6	停車駅—新今宮、天下茶屋、堺、岸和田、泉佐野、尾道、みさき公園、和歌山大学前(ふじと台)、和歌山市
10:25	急行 関西空港 関西空港線 関西国際空港駅	5	停車駅—新今宮、天下茶屋、堺、羽衣、泉佐野、尾道、みさき公園、和歌山大学前(ふじと台)、和歌山市
10:25	準急 羽倉崎 和歌山線 羽倉崎駅	7	停車駅—新今宮、天下茶屋、堺、岸和田、泉佐野、尾道、みさき公園、和歌山大学前(ふじと台)、和歌山市

インバウンド専用窓口の設置や案内サインの多言語化等によるインバウンド需要の取り込み



各種企画乗車券の発売等、関西空港へのスムーズなアクセスを提供



2014年泉北高速鉄道の南海グループ化(左)

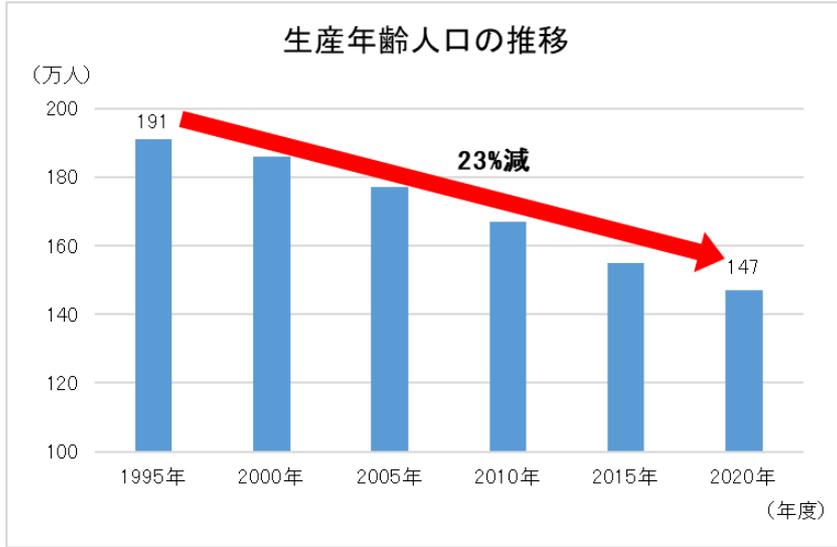
請願駅として、2012年4月に「和歌山大学前駅」を開業(右)



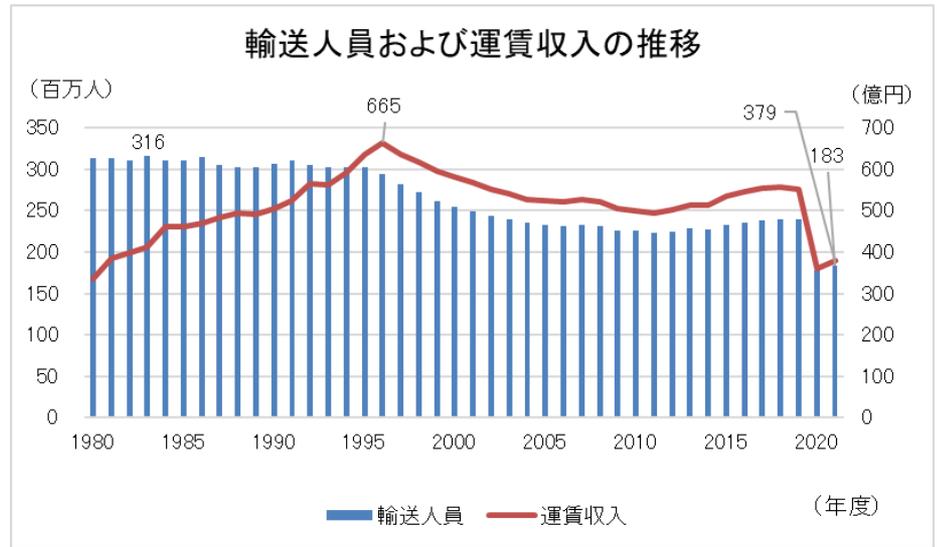
駅ナンバリングの導入



事業環境の変化と輸送人員・運賃収入の推移

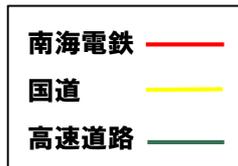


※当社沿線市町村の生産年齢人口
出典 政府統計の総合窓口 (e-Stat) (<https://www.e-stat.go.jp/>)



※鉄道線のみの数値

自動車道との競合



※地理院地図をもとに作成

輸送人員ピーク時
1983年度
316百万人



コロナ前
2019年度
239百万人



直近
2021年度
183百万人

運賃収入ピーク時
1996年度
665億円

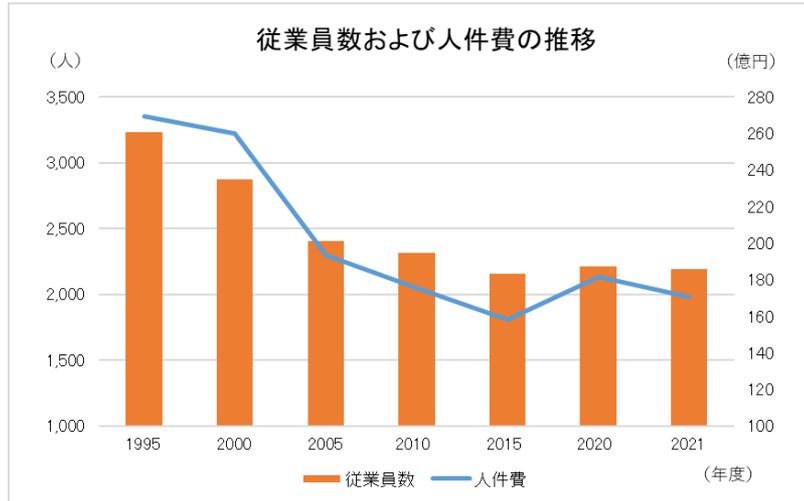


コロナ前
2019年度
551億円



直近
2021年度
379億円

経営合理化、支線・閑散線区の収支改善



主な省力化への取組み

- ・所要員の削減
- ・希望退職と退職金制度の見直し
- ・役員・管理職の報酬減額
- ・組織の統廃合によるスリム化
- ・係員業務のマルチタスク化

前回運賃改定時 1995年度 → 直近 2021年度

従業員数 約3分の2まで削減
人件費 約99億円削減

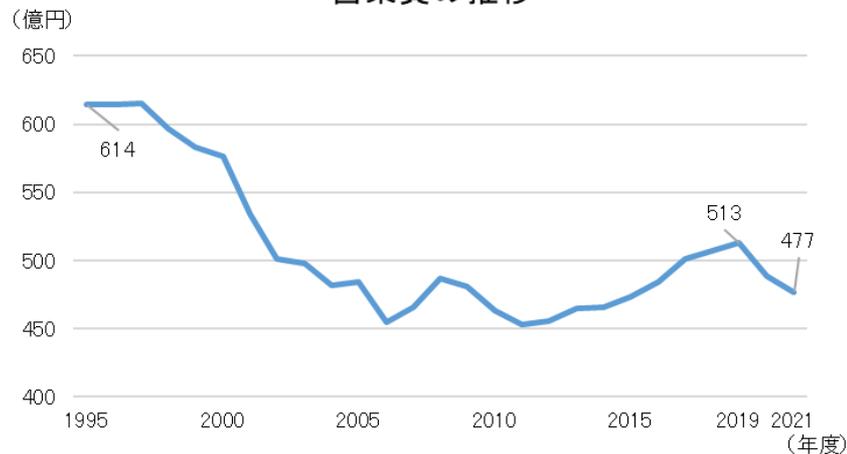
支線・閑散線区の収支改善策

支線のワンマン運転化	高野線汐見橋～岸里玉出間、橋本～極楽橋間(2両編成のみ)、高師浜線、多奈川線、加太線、和歌山港線(2両編成のみ)の区間においてワンマン化
路線の見直し	【和歌山港線】 2002年に和歌山港～水軒間を廃止し、2005年には久保町、築地橋、築港町の各駅を廃止 【貴志川線】 2006年に和歌山電鐵へ譲渡、事業継承
遠隔システムの導入	インターホンでのお問い合わせ対応や自動改札機等の状態監視を、駅長所在駅から遠隔にて行えるようシステムを導入

‘なんかいいね’があふれてる

収支状況

営業費の推移



前回運賃改定時
1995年度
614億円

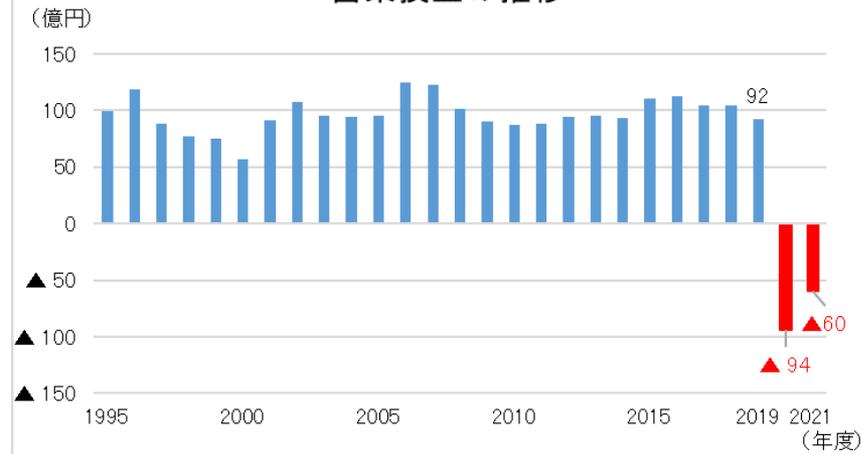


コロナ前
2019年度
513億円



直近
2021年度
477億円

営業損益の推移

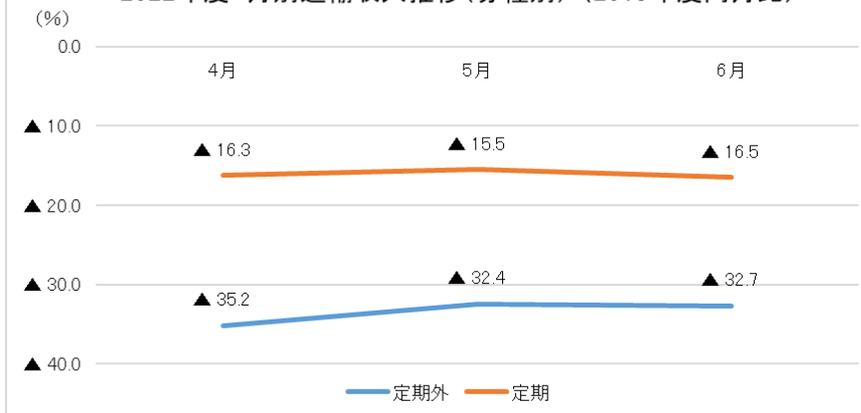


2020年度 ▲94億円、2021年度 ▲60億円と
2期連続の営業損失を計上

2022年度に入り、緊急事態宣言等の行動制限はないが、第1四半期を2019年度と比較すると、定期外収入は3割以上、定期収入は約1.5割の減収が継続しており、同時期の関西大手民鉄※との比較においても最大の減収率となっている

※関西大手民鉄：南海、阪急、阪神、近鉄、京阪

2022年度 月別運輸収入推移(券種別) (2019年度同月比)



‘なんかいいね’があふれてる

設備投資計画と利用者サービス向上策

今後の設備投資計画

(億円)

2022年度	2023年度	2024年度	2025年度	2026年度
108	102	127	130	129

◆2つの観点から利用者サービスの向上を推進

①鉄道事業のサステナビリティを高める 安全・安定的な輸送基盤の強化

連続立体交差事業、踏切道の安全性向上、ホーム上の安全確保、車両防犯対策の強化、自然災害対策

②社会的要請に応えるサービスの高度化

<移動ニーズへの対応>

車両新造・更新、駅施設のバリアフリー対策、トイレリニューアル

<沿線価値向上>

中百舌鳥駅リニューアル、新たな観光特急車両の導入

<デジタル技術の実装による新しい価値の提供>

キャッシュレス化推進、自動運転実証実験、保守業務のデジタル化

「南海グループ経営ビジョン2027」
良質で親しまれる交通サービスの提供

社会に必要とされる**価値を提供する**
ための計画的な**投資に必要な**
リソースを運賃改定により確保

「共創140計画」
公共交通事業のサステナブルな経営

‘なんかいいね’があふれてる

設備投資計画と利用者サービス向上策

① 鉄道事業のサステナビリティを高める安全・安定的な輸送基盤の強化 <安全対策>

連続立体交差事業 投資額・・・約34億円

- ・自治体と協力して高石市内及び堺市内の計画を推進
- ・踏切事故と交通渋滞を解消するとともに高架下を有効活用し、“まち”としての賑わい創出を図っていく



高石市内連続立体交差事業



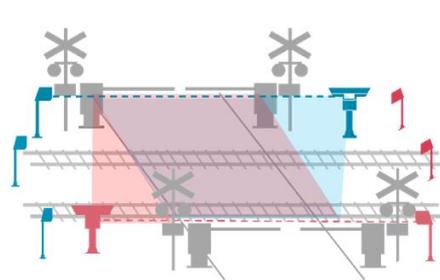
難波駅に設置済みの大開口ホーム柵

ホームドア設置

- ・2024年春頃の運用開始を目指し、中百舌鳥駅4番線ホームに「ホームドア(大開口ホーム柵)」を設置
- ・今後、中百舌鳥駅において4番線以外の番線や他駅についても設置を検討

踏切道の安全性向上 投資額・・・約5億円

- ・これまでの踏切障害物検知装置より踏切道内の車いす、歩行者、自転車等に対して検知性能を高めることが可能となる「平面式踏切障害物検知装置」を2026年度までに計44踏切道へ導入する等、踏切の安全性を向上



平面式踏切障害物検知装置

車両防犯対策 投資額・・・約3億円

- ・2022年度中に車内防犯カメラの試験を開始、今後導入する新造車両から順次車両への設置を進める

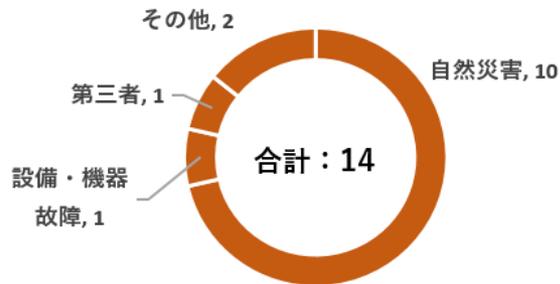


特急車両のデッキ部に設置済み防犯カメラ

設備投資計画と利用者サービス向上策

① 鉄道事業のサステナビリティを高める安全・安定的な輸送基盤の強化 <災害対策>

2021年度に発生した輸送障害
14件中、10件の発生原因が自然災害



耐震補強工事 投資額・・・約26億円

・南海トラフ巨大地震などの今後発生が予測される大規模地震に備えて、駅舎や高架橋柱などの耐震補強を計画的に実施



粉浜駅～住吉大社駅間 高架橋柱耐震補強工事

危険樹木伐採

・高野線橋本～極楽橋駅間にある沿線樹木に対し、樹木医による健全度診断を行い、その結果に基づいた樹木伐採等を実施



危険樹木伐採前



危険樹木伐採後

橋梁洗掘防止対策 投資額・・・約10億円

・橋梁の安全性の向上として、橋梁の洗掘防止対策を推進



高野線紀ノ川橋梁P3橋脚



津波ハザードマップ



津波避難用看板

風水害への備え

- ・防災カルテの作成、気象情報を活用した速やかなリスク評価
- ・津波ハザードマップの現場従業員への配付
- ・従業員に対する定期的な防災教育の実施

‘なんかいいね’があふれてる



NANKAI

※投資額はいずれも2022年度～2026年度の合計額

設備投資計画と利用者サービス向上策

②社会的要請に応えるサービスの高度化 <移動ニーズへの対応>

通勤車両の新造・更新 投資額・・・約146億円

- ・多言語対応の液晶モニタ設置、車いすスペース確保によるバリアフリー対応、CO2排出量削減による省エネ対応等、「人と環境にやさしい車両」への置き換えを加速化



8300系車両



バリアフリー基準を満たした
車いすスペース

駅バリアフリー 投資額・・・約19億円

- ・移動経路のバリアフリー化
- ・ホーム嵩上げ工事(段差縮小工事)
- ・列車とホームの隙間を埋めるくし形ゴムを用いた隙間縮小工事



難波駅のホームに設置
しているくし形ゴム



内方線付き点状ブロック

トイレリニューアル 投資額・・・約9億円

- ・ベビーチェアやベビーシートの設置、大便器の洋式化や温水洗浄便座への更新により、あらゆるお客さまにとって使いやすく清潔なトイレへとリニューアル



美装化完了後の駅トイレ
(岸和田駅)

設備投資計画と利用者サービス向上策

②社会的要請に応えるサービスの高度化 <沿線価値向上>

駅リニューアル 投資額・・・約12億円

- ・「選ばれる沿線づくり」をめざした地域共創型のまちづくりの一環として中百舌鳥駅のリニューアル事業を推進
- ・2Fコンコースの店舗面積を拡大し、駅コンコースの床面・壁面・天井や駅舎外壁の美装化工事等を実施



中百舌鳥駅美装化後のイメージ（左）東改札口、（右）自由通路

新たな観光特急車両の導入 投資額・・・約23億円

- ・2025年度を目標に新たな観光特急車両の導入を計画、高野山へのアクセス手段としてだけでなく、「乗車すること」自体を目的化していただけるサービスの提供を追究



※写真は現在運行している観光列車「天空」

新しい利用サービスの拡充

- ・2023年には、PiTaPa・ICOCAでのご乗車を対象とした新たなポイントサービスの導入を予定
- ・特急チケットレスサービスのポイントとminapitaポイントを相互に交換できるサービスも検討



PiTaPa



ご利用に応じて
minapitaポイントを付与



ICOCA

設備投資計画と利用者サービス向上策

②社会的要請に応えるサービスの高度化 <デジタル技術の実装による新しい価値の提供>

キャッシュレス化の推進 投資額・・・約5億円

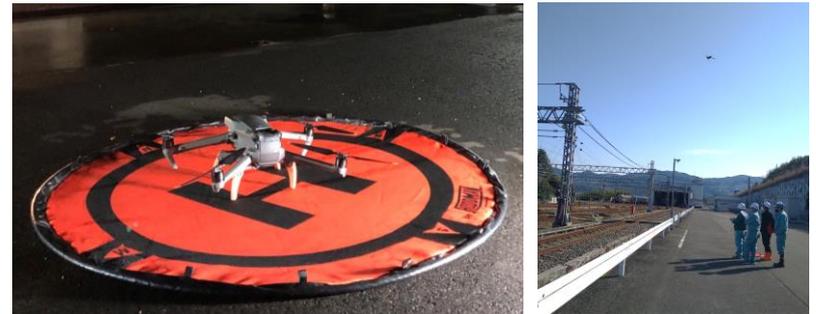
- ・交通系ICカードを持たないお客さまでも、普段お使いのクレジットカードやQRコードを利用した乗車券でご乗車いただける次世代改札機の設置



※「QRコード」は株式会社デンソーウェーブの登録商標です。

保守業務のデジタル化 投資額・・・約13億円

- ・設備の状態を常時監視し、タイムリーなメンテナンスを行うことで安全性を脅かす事象を未然に防止する「予防保全」を取り入れた点検保守体制とすることで安全性や効率性を向上
- ・施設点検において、鉄塔や高架下等の点検業務の高精度化、災害現場のリアルタイムの映像の配信にドローンを活用



点検業務に使用するドローン(左)と飛行の様子(右)

自動運転実証実験 投資額・・・約7億円

- ・自動化レベルGoA2.5(前頭運転台に運転士以外の係員が乗務)による自動運転化を実現させるべく、2023年度には和歌山港線において、試運転車両を用いた実証実験を予定



公共交通のサステナブルな経営をめざして

公共交通事業者としての使命

これまで培ってきた安全・安心の運輸事業の歴史とその責任を、“人と人”、“まちとまち”、そして“人とまち”をつなぐ多様なモビリティ事業への深化で具現化し、未来につなげていく

南海が描く“2050年の企業像”

南海グループ経営ビジョン2027
良質で親しまれる交通サービスの提供

共創140計画
公共交通事業の
サステナブルな経営

サステナブル経営の実現

沿線エリアを中心に、地域住民・自治体・企業等、様々なステークホルダーと共創・協働し、「持続的な企業価値の向上」と「持続可能な社会の実現」の両立を目指す